



# ESPACIOS DE ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL PARA LA PLANIFICACIÓN Y CONSERVACIÓN EN LA AMAZONÍA:

## LOGROS, OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS





**ESPACIOS DE ARTICULACIÓN  
INTERINSTITUCIONAL  
PARA LA PLANIFICACIÓN Y  
CONSERVACIÓN EN LA AMAZONÍA:**

**LOGROS, OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS**

Publicación realizada en el marco del Programa Integral Amazónico de Conservación de Bosques y Producción Sostenible (PROAmazonía), programa liderado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), y el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE), con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

#### **Sistematización y Edición:**

Equipo técnico del Componente 1: Políticas e Institucionalidad. PROAmazonía

- Gustavo Jaramillo
- Verónica Estrella

#### **Revisión:**

- Equipo técnico de PROAmazonía, Subsecretaría de Cambio Climático del Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE).

Copyright © PNUD 2023

#### **Elaborado en:**

Quito - Ecuador.

El PNUD autoriza la reproducción parcial o total de este contenido, siempre y cuando se realice sin fines de lucro y se cite la fuente de referencia. La información, las denominaciones y los puntos de vista incluidos en este documento son de la exclusiva responsabilidad de sus autores y no constituyen la opinión del PNUD.

#### **Diagramación y diseño:**

Manthra Comunicación · [info@manthra.ec](mailto:info@manthra.ec)

#### **Forma de citar:**

Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, Ministerio de Agricultura y Ganadería, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. 2023. Espacios de Articulación Interinstitucional para la Planificación y Conservación en la Amazonía: Logros, oportunidades y desafíos. Programa Integral Amazónico de Conservación de Bosques y Producción Sostenible (PROAmazonía). Ecuador.



# Contenido

Siglas.....	4
Introducción.....	5
Sistematización.....	7
Eje.....	7
Objetivo.....	7
Metodología .....	7
<b>Sobre los espacios de articulación interinstitucional .....</b>	<b>8</b>
¿Qué es la articulación? .....	8
¿Qué son los espacios de articulación? .....	9
Rol de PROAmazonía .....	9
¿Cómo surgieron estos espacios de articulación? .....	14
Sobre los actores que conformaron los espacios .....	15
Sobre los espacios .....	17
<b>Principales logros alcanzados de la articulación interinstitucional .....</b>	<b>17</b>
<b>Reflexiones finales y lecciones aprendidas .....</b>	<b>20</b>
<b>Conclusiones.....</b>	<b>29</b>
<b>Referencias bibliográficas .....</b>	<b>31</b>
<b>Anexos.....</b>	<b>32</b>
Anexo 1: Listado de GAD fortalecidos por PROAmazonía en el marco de la planificación y articulación territorial.....	32
Anexo 2: Esquemas de relacionamiento de actores por espacio de articulación provincial .....	33
Anexo 3: Ejemplo de Hoja de ruta de acciones interplataformas, 2023 .....	36



## Siglas

**ACUS:** Áreas de Conservación y Uso Sostenible

**CIGDT-FDyV:** Comité Interinstitucional para la Gobernanza y Desarrollo Territorial de la Franja de Diversidad y Vida

**CTPPP:** Coordinadora Técnica de Planificación Participativa

**CTPP-MS:** Coordinadora Técnica de Planificación Provincial de Morona Santiago

**ECAs:** Escuelas de Campo

**ENCC:** Estrategia Nacional de Cambio Climático

**GAD:** Gobierno Autónomo Descentralizado

**MAATE:** Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica

**MAG:** Ministerio de Agricultura y Ganadería

**MTAPPP:** Mesa Técnica de Articulación para la Planificación Territorial Provincial de Pastaza

**MPBCBH:** Mesa Provincial para los Bosques, el Clima y el Bienestar Humano

**PA REDD+:** Plan de Acción REDD+ “Bosques para el Buen Vivir”

**PIA:** Plan Integral Amazónico

**PDOT:** Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial

**PNUD:** Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo

**PROAmazonía:** Programa Integral Amazónico de Conservación de Bosques y Producción Sostenible

**PUGS:** Plan de Uso y Gestión del Suelo

**PdV:** Plan de Vida

**REDD+:** Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación, Conservación y Aumento de Reservas de Carbono y Manejo Forestal Sostenible

**SIL:** Sistemas de Información Local

**STCTEA:** Secretaría Técnica de la Circunscripción Territorial Especial Amazónica



## Introducción

Para el Ecuador, el cambio climático es un tema de relevancia, es por eso que se ha posicionado como un país pionero en la preparación para REDD+, mecanismo que busca mitigar el cambio climático, así como la reducción de la deforestación y degradación de los bosques, El *Plan de Acción REDD+: Bosques para el Buen Vivir 2016-2025*, contempla un conjunto de líneas estratégicas que guían las acciones para promover la conservación, el manejo forestal sostenible y la recuperación de los bosques y sus reservas de carbono. Este Plan se enmarca en la Estrategia Nacional de Cambio Climático (ENCC) y por lo tanto en la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, en el compromiso de retribución a los países en desarrollo que realizan esfuerzos para mantener sus bosques.

La entidad encargada de implementar este mecanismo a nivel nacional, es el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE), quién en conjunto con el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), implementan el Programa Integral Amazónico para la Conservación de Bosques y Producción Sostenible (PROAmazonía), a través del cual se ejecutan acciones REDD+ en zonas priorizadas que presentan mayor riesgo de deforestación dentro de las seis provincias de la Amazonía ecuatoriana, Loja y El Oro.

PROAmazonía vincula los esfuerzos nacionales de contribución a la reducción de la deforestación con las agendas prioritarias nacionales y políticas de los sectores económicos del país, para reducir las causas y agentes de la deforestación; así como promover un manejo sostenible e integrado de los recursos naturales, que promueva la reducción de la pobreza y un desarrollo humano sostenible.

Uno de los objetivos del programa, contempla la articulación de políticas y normativa legal intersectorial como una estrategia para transversalizar el cambio climático y REDD+ en las políticas públicas nacionales y locales, así como en los principales instrumentos de planificación y ordenamiento territorial nacional y subnacional. En el marco de este objetivo, se gestionan y cofacilitan espacios de articulación interinstitucional y de relacionamiento de actores denominadas “plataformas provinciales”, operativas en las seis provincias de la Amazonía ecuatoriana, con la participación y liderazgo de los GAD, STCTEA, MAG, MAATE, y otras entidades desconcentradas del nivel central, y en algunos casos organizaciones de la sociedad civil y empresa privada. En estos espacios se abordan temáticas relacionadas con la planificación territorial, la conservación de bosques, la producción sostenible, el género e interculturalidad, entre otros.

## Algunas de las acciones que incluye esta estrategia hasta 2022, son:

- Fortalecer los espacios de diálogo, coordinación y participación para la articulación y actualización de las políticas públicas relevantes a nivel provincial a través de asistencia técnica y seguimiento a la implementación de acuerdos y compromisos.
- Gestionar e implementar al menos el 80% de estrategias de articulación (acciones/actividades) establecidas en los planes de acción (hojas de ruta), a través de la convergencia de esfuerzos coordinados que contribuyan a la reducción de la deforestación.
- Institucionalizar los espacios de articulación a través de mecanismos normativos como ordenanzas, acuerdos, convenios, reglamentos, entre otros.
- Desarrollar el primer encuentro de plataformas provinciales para el seguimiento y sostenibilidad de las acciones establecidas en los planes de acción.
- Difundir y socializar los hitos, logros, oportunidades y desafíos de las plataformas provinciales para su institucionalización y sostenibilidad en el marco de las acciones y medidas REDD+ a nivel provincial.



Primer Encuentro de Plataformas Provinciales, en la ciudad de Tena.

Fuente: PROAmazonía, 2022.

La presente sistematización da cuenta de los factores de éxito y buenas prácticas, así como las dificultades y aprendizajes en cuanto a la articulación interinstitucional local, desde el año **2019 al 2022**, lapso necesario para sistematizar el proceso en curso, aportando a la reflexión y aprendizaje para la sostenibilidad de estos espacios.



## Sistematización

### Eje

El eje para esta sistematización son los factores de éxito, lecciones aprendidas y buenas prácticas en cuanto a la **articulación interinstitucional en cada una de las seis provincias de la Amazonía**, analizando la diversidad de su composición, estructuras operativas, estrategias y funcionamiento en el marco de la planificación territorial.

### Objetivo

Capitalizar la experiencia, los principales resultados, buenas prácticas y lecciones aprendidas de los espacios de articulación interinstitucional que se potenciaron y en otros casos se conformaron en el marco de REDD+, con el apoyo de PROAmazonía **durante el período 2018 al 2022**.

### Metodología

La sistematización se basó en la experiencia obtenida de la conformación y funcionamiento de seis espacios de articulación provincial fortalecidos por PROAmazonía con el apoyo del MAATE y del MAG en la Amazonía, a través de levantamiento de información e insumos generados y sistematizados por las técnicas/os que facilitaron dichos espacios, así como por los principales actores institucionales involucrados en su gestión e implementación, a través del intercambio de experiencias y aprendizajes.

Otra fuente de información clave constituyó:

- el mapeo de actores clave,
- modelos de gestión,
- planes de acción (hojas de ruta),
- normativas,
- reportes de avances,
- convenios,
- entre otros.

Adicional, se tomó como referencia los insumos generados desde el Componente REDD+ y financiamiento en el proceso de “Evaluación participativa de los espacios de articulación fomentados por PROAmazonía”, realizado entre 2021 y 2022.





Espacio de articulación de las provincias de Morona Santiago y Zamora Chinchipe

Fuente: PROAmazonía, 2022.



## Sobre los espacios de articulación interinstitucional

### ¿Qué es la articulación?

*La articulación* se refiere a la unión o enlace entre partes, reconociendo que las partes son distintas entre sí y a la vez forman parte de un todo, lo que conlleva una necesidad de trabajar en conjunto contribuyendo a superar la fragmentación de las acciones. La articulación se caracteriza por ser un proceso, dinámico y continuo que exige una construcción conjunta entre instituciones a lo largo del tiempo; depende de los objetivos, características, competencias, intereses, coincidencias y requerimientos de las instituciones dispuestas a vincularse (GADP Morona Santiago, 2019).

La articulación se logra a través de un proceso que promueve un mejor conocimiento entre las partes, sus funciones, objetivos, metas, productos y recursos, llegando hasta la evaluación conjunta y la mejora de sus procesos. Se la implementa a través de intercambio de información, reuniones y talleres de trabajo colaborativo ya sea de manera presencial o virtual, para planificar y dar seguimiento a estrategias o acciones definidas y acordadas en una hoja de ruta o plan de acción.

## ¿Qué son los espacios de articulación?

Son mecanismos de diálogo, coordinación y articulación (trabajo interinstitucional) entre los diferentes niveles de gobierno, ejecutivo desconcentrado, sociedad civil organizada, academia y organizaciones no gubernamentales, donde se conciertan acuerdos y compromisos y se crean oportunidades colaborativas para la definición de la política pública e implementación conjunta de estrategias locales de desarrollo sostenible, a través de la planificación territorial a desarrollarse según las competencias que les corresponda, conforme a sus instrumentos de planificación establecidos.

## Rol de PROAmazonía

El apoyo a través de la asistencia técnica y facilitación brindada por PROAmazonía para el fortalecimiento de los espacios de articulación, inicia en el 2018 a través de los procesos de actualización y construcción de los PDOT por parte de los GAD. Además, entre 2018 e inicios de 2019, se realizó un diagnóstico de actores clave y de espacios de articulación a nivel provincial, tomando en cuenta el relacionamiento de los actores. Como parte de este diagnóstico, se pudo conocer que, en dos provincias amazónicas, ya se tenía conformados espacios de articulación, a través de ordenanzas: Morona Santiago con la “Coordinadora Técnica de Planificación Participativa (CTPPP)” y Napo con el “Grupo Chakra”. Por otro lado, se pudo identificar un tercer espacio, creado a través de un convenio interinstitucional en Orellana, denominado “Comité de la Franja Diversidad y Vida”. Los otros tres espacios identificados, no contaban con alguna normativa o mecanismo que regule su funcionamiento, los cuales fueron fortalecidos por PROAmazonía para su funcionamiento y posterior constitución. El análisis de relacionamiento de actores mostró como resultados generales que la coordinación entre el MAATE, MAG y los GAD en las 6 provincias era distante y sus acciones eran muy aisladas unas con otras.

**EN ESTE SENTIDO, LOS MECANISMOS QUE SE HAN VENIDO IMPLEMENTANDO A TRAVÉS DE LA ASISTENCIA TÉCNICA DADA POR PROAMAZONÍA SON:**

1. Que se puedan institucionalizar las 6 plataformas provinciales de la Amazonía (espacios de articulación) y
2. Que se pueda implementar al menos el 80% de estrategias de articulación (acciones/actividades), establecidas en los planes de acción, hasta el 2022.

Cabe mencionar que los 6 espacios de articulación provincial tienen alcances, dinámicas y actores diversos, todas ellas buscan establecer acuerdos y/o compromisos interinstitucionales, a través de estrategias de articulación en el marco de la planificación territorial, conforme a sus competencias, para reducir los efectos de deforestación y cambio climático en las 6 provincias.

A continuación, se describen cada uno de los 6 espacios de articulación provincial, su alcance y los actores que los conforman con sus roles:

**Tabla 1: Espacios de articulación (plataformas) provinciales fortalecidos por PROAmazonía**

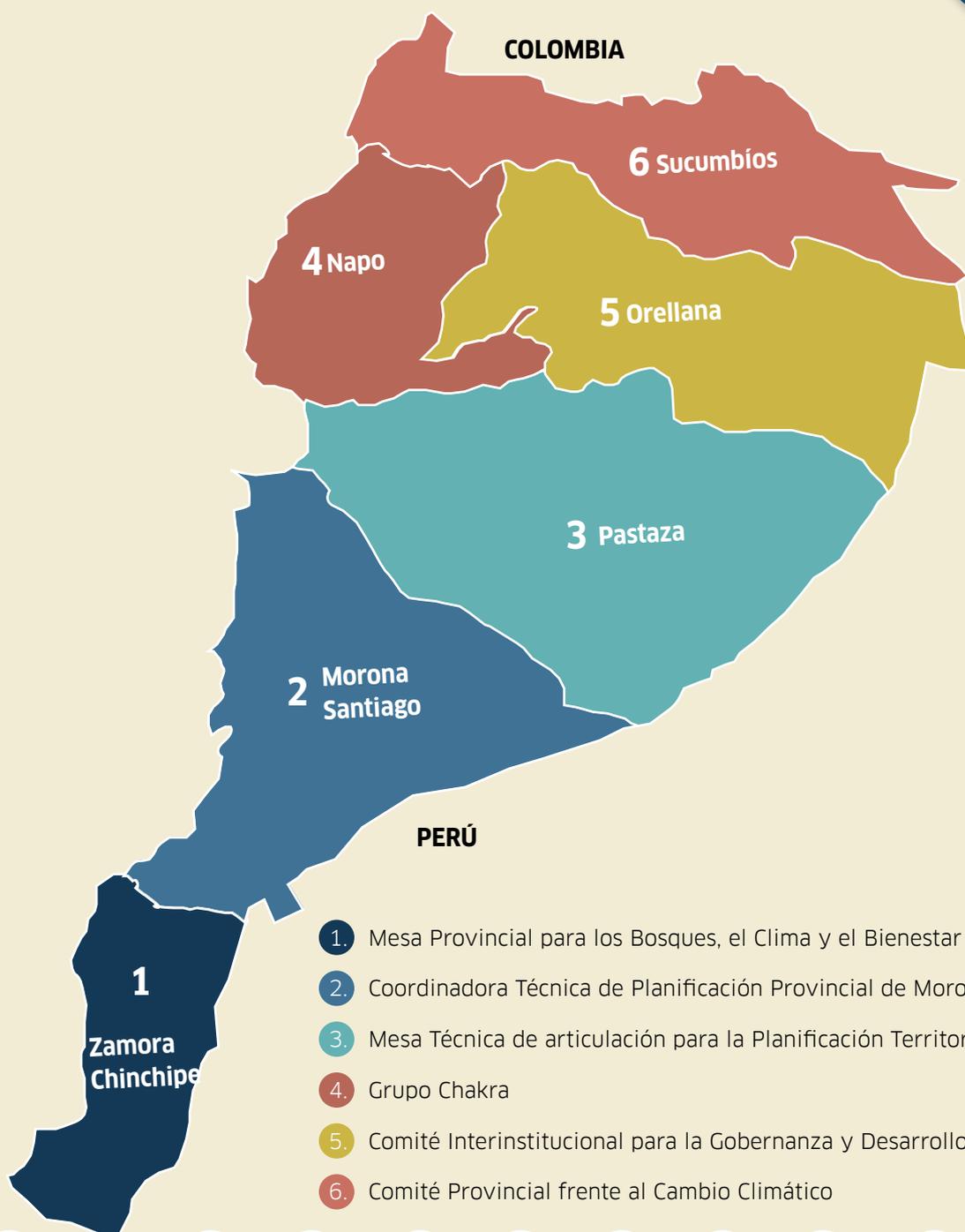
Espacio de articulación	Provincia	Objetivo	Actores	Fecha de arranque/reactivación
Espacio de articulación de acciones para la gestión de cambio climático en los cantones de la provincia de Sucumbíos	Sucumbíos	Fortalecer la gobernanza provincial y estrategias de articulación de los actores públicos, privados, personas naturales y jurídicas para la gestión de medidas de mitigación y adaptación al cambio climático.	Lidera/coordinadora: MAATE-GADP Sucumbíos Participantes: GAD Cantonal de Shushufindi; DANEC; MAG; HIVOS; MAATE; GADPS; ROS-GAE; Yamanunka	Junio 2019
Comité Interinstitucional para la Gobernanza y Desarrollo Territorial de la Franja de Diversidad y Vida - CIGDT-FDyV	Orellana	Consolidar la coordinación interinstitucional, como un mecanismo de diálogo en el marco de la planificación integral del territorio con énfasis en los criterios de cambio climático, conservación de bosques, producción sostenible.	Lidera/coordinadora: MAG Participantes: MAATE; Secretaría de Derechos Humanos (SDH); Ministerio de Gobierno; (MDG); GAD Cantonal Francisco de Orellana (GADC Fco. De Orellana)	Reactivación: diciembre 2020

Espacio de articulación	Provincia	Objetivo	Actores	Fecha de arranque/ reactivación
Grupo Chakra	Napo	Espacio de coordinación horizontal, voluntario, participativo, de gobernanza territorial, que brinda asesoramiento técnico, apoyo institucional, veeduría ciudadana, para el fortalecimiento del sistema Chakra en la provincia de Napo	Coordina/lidera: GADP Napo Participantes: GADP Napo; MAATE; MAG; GADC Tena; GIZ; FECD; Fundación Maquita; ENGIM; IKIAM; organizaciones de base; otros.	Reactivación: diciembre 2021
Mesa Técnica de Articulación para la Planificación Territorial Provincial de Pastaza- MTAPPP	Pastaza	Apoyar la coherencia y coordinación de políticas públicas en el territorio provincial mediante la generación de mecanismos de diálogo y articulación entre los diferentes niveles de gobierno, ejecutivo descentralizado, sociedad civil organizada, academia y organizaciones no gubernamentales, concertando acuerdos para implementar la planificación territorial a desarrollarse según las competencias que les corresponda, conforme a sus instrumentos de planificación establecidos.	Coordina/lidera: GADP Pastaza Participantes: GAD Cantonal Pastaza; GAD Cantonal Santa Clara; GAD Cantonal Arajuno; GAD Cantonal Mera; CONAGOPARE Pastaza con tres representantes de los GAD Parroquiales Rurales de Madre Tierra, Fátima y Sarayacu.	Julio 2019

Espacio de articulación	Provincia	Objetivo	Actores	Fecha de arranque/ reactivación
Coordinadora Técnica de Planificación Provincial de Morona Santiago CTPP-MS	Morona Santiago	<p>Mecanismo multinivel que articula vertical y horizontalmente la gestión de los GAD e instituciones desconcentradas de diferentes niveles de gobierno de la provincia, en la planificación del territorio.</p> <p>Promover la coherencia, concordancia y la articulación multinivel entre los PDOT de la provincia, en un proceso único que permita la gestión concertada para construir conjuntamente las decisiones estratégicas y los modelos territoriales deseados.</p>	<p>Lidera/coordina: GADP Morona Santiago.</p> <p>Participantes: CONAGOPARE; Secretaría Nacional de Planificación; SCTEA; MAATE; MAG; 12 GAD Cantonales; ESPOCH; UCACUE; GIZ; WWF; IMBAR; NCI</p>	Agosto 2019
Mesa Provincial para los Bosques, el Clima y el Bienestar Humano - MPBCBH	Zamora Chinchipe	<p>Crear oportunidades colaborativas para la definición de la política pública e implementación conjunta de estrategias locales, que permitan reducir la deforestación y degradación de los ecosistemas naturales a través de la conservación, restauración ecológica, manejo forestal sostenible, bioemprendimientos, producción limpia, transición hacia sistemas productivos sostenibles y libres de deforestación, entre otras, para contar con territorios resilientes al cambio climático.</p>	<p>Coordina/Lidera: GAD Provincial de Zamora Chinchipe</p> <p>Participantes: PROAmazonía; MAATE; MAG; NCI; Coordinación Zonal 7 de la Secretaría Técnica de Planifica Ecuador; GAD cantonales y parroquiales</p>	Febrero, 2019

Fuente PROAmazonía, 2022

Figura 1: Mapa de ubicación plataformas provinciales



## ¿Cómo surgieron estos espacios de articulación?

Como se puede evidenciar en la figura 2, los espacios de articulación surgieron o se reactivaron desde el 2019 a partir del proceso de actualización de los PDOT, previamente, durante el mismo año, se desarrollaron talleres y reuniones de coordinación con las autoridades locales electas de los 28 GAD priorizados (Ver Anexo 1), en el marco de la implementación de PROAmazonía, acordándose a través de actas de compromisos, entre otros temas, establecer procesos y mecanismos de articulación y trabajo multinivel, para lo cual durante la actualización, cada GAD se comprometió a articular su PDOT con los Planes de vida de pueblos y nacionalidades, Plan Integral Amazónico, Planes fronterizos y participar activamente en espacios de trabajo conjunto y articulado con otros niveles de gobierno.

En el año 2020, se paralizaron las actividades presenciales debido a la pandemia generada por el Covid-19, sin embargo, en la medida de lo posible se mantuvieron reuniones, talleres y capacitaciones virtuales, pero con poca fuerza, ya que la mayoría de los funcionarios/as que cumplían con el rol de puntos focales en algunas instituciones, debieron priorizar actividades relacionadas con la atención a personas afectadas por la pandemia.

Para el año 2021, se reactivaron reuniones y talleres presenciales, donde se lograron hitos importantes como la construcción de hojas de ruta por cada espacio, se firmaron dos acuerdos políticos para el funcionamiento de los espacios en Sucumbíos y Zamora Chinchipe y se aprobó en primera instancia, la ordenanza que regula el funcionamiento de la Mesa Técnica de Articulación para la Planificación Territorial Provincial de Pastaza (MTAPPP)

Adicional, se fortalecieron capacidades en los actores vinculados a los espacios, sobre herramientas y metodologías para facilitar eventos de diálogo y articulación, a través de un proceso formativo de implementación REDD+ a nivel local.

En el 2022, se implementaron los planes de acción de cada plataforma, conforme a las estrategias de articulación priorizadas; se aprobó en segunda y definitiva instancia, la ordenanza que regula el funcionamiento de la MTAPPP de Pastaza y se cuenta con dos propuestas de ordenanzas validadas por el Área Jurídica del GAD Cantonal de Shushufindi, relacionadas con producción sostenible y la creación del Área de Conservación y Uso Sostenible (ACUS) “La Pantera”.



Primer Encuentro de Plataformas Provinciales, en la ciudad de Tena

Fuente: PROAmazonía, 2022.

**Figura 2: Línea de tiempo y fases de las plataformas provinciales**

Meta GEF y GCF: 6 plataformas de coordinación provincial creadas/fortalecidas e implementadas a través de planes de acción

Inicio:  
Actualización PDOT

2018 - 2019

**Fase 0.  
Preparatoria**

- Diagnóstico, mapeo de espacios y actores clave
- Diseño y reuniones previas
- Identificación de acciones y coincidencias institucionales

2020 - 2021

**Fase 1.  
Conformación**

- Delegación puntos focales
- Diseño estrategias de articulación (planes de acción)
- Definición de tipos de acuerdos (acta, convenio, carta)

**Fase 2.  
Planificación y funcionamiento**

- Implementación de estrategias de articulación a través de planes de acción
- Fortalecimiento estrategias (capacitación, intercambio de información)

2020 - 2022

**Fase 3.  
Institucionalización y sostenibilidad**

- Definición del mecanismo de articulación (ordenanza, reglamento, fideicomiso, convenio)
- Gestión y aprobación
- Actualización y seguimiento planes de acción

2020 - 2023



PROAMAZONÍA: Asistencia técnica, seguimiento y evaluación  
Enfoques: planificación territorial, conservación de bosques, cambio climático, producción sostenible, género e interculturalidad

**Sobre los actores que conformaron los espacios**

Las principales instituciones identificadas como comunes y prioritarias en el mapeo de actores clave fueron los GAD en sus tres niveles, MAATE y MAG provinciales/desconcentrados, organizaciones de la sociedad civil, academia, ONG, empresa privada, sin embargo, el buen relacionamiento y trabajo colaborativo entre ellos depende en muchos casos de la coyuntura política y técnica, así como de las dinámicas de cada territorio. En el Anexo 2 se incluyen con mayor detalle los esquemas de relacionamiento de actores según el espacio de articulación, además en la tabla 1 se detallan las instituciones y el rol que desempeñan dentro del espacio.

A continuación, se describe brevemente la metodología “Mapeo de actores clave”, la cual constituyó una herramienta necesaria para identificar los actores de las 6 provincias amazónicas en un análisis de involucrados/involucramiento, así como la evaluación de sus intereses. Además, fue importante conocer quienes se hallaban inmersos en el desarrollo de cada provincia o que roles jugaban las instituciones que se encontraban relacionadas con la conservación de bosques y producción sostenible, en el marco de la planificación y articulación territorial.

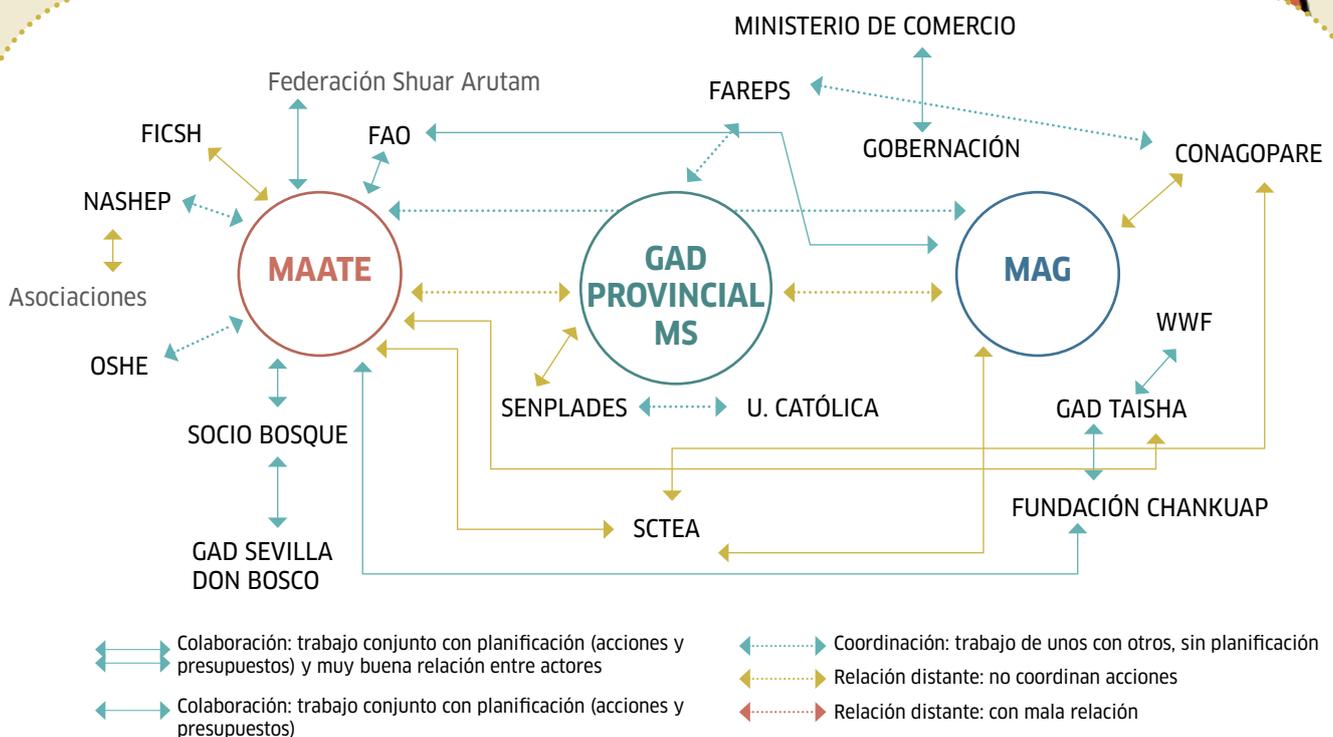
### Metodología para el mapeo de actores

1. Identificación de actores
2. Caracterización donde se describe cuáles son las acciones o los roles que cumplen
3. Las relaciones entre actores directas o indirectas
4. Análisis de los actores y su influencia con la conservación de bosques, producción sostenible

Las relaciones sociales configuraban contextos de comunicación e intercambio entre actores, estableciéndose actividades operativas, normas y valores claves para entender la dinámica de cada actor dentro de una red, así como también el desempeño de la red en su conjunto. En este contexto, la provincia de Morona Santiago, por ejemplo, evidencia los siguientes aspectos o resultados.



**Figura 3: Ejemplo relacionamiento de actores en la Provincia de Morona Santiago**



En el Anexo 2 se incluyen los esquemas del relacionamiento de actores de las 5 plataformas provinciales restantes.

### Sobre los espacios

3 de los 6 espacios de articulación cuentan con ordenanzas/reglamentos para su funcionamiento (Morona Santiago, Pastaza y Napo), una con acuerdo interministerial (Orellana) y dos se encuentran en la definición y aprobación del mecanismo para su funcionamiento (Sucumbíos y Zamora Chinchipe).

A través de estos instrumentos normativos para reglamentar las plataformas, se abordan los distintos modelos de gestión que han permitido operativizar estos espacios, además se establece cómo proceder con las convocatorias, la temporalidad de los encuentros, roles de los participantes, principales temáticas abordadas en los espacios, mecanismos para la toma de decisiones, entre otros aspectos.

Se norma también los instrumentos utilizados para el seguimiento a la implementación de las plataformas de articulación, a través del desarrollo de hojas de ruta, planificaciones anuales, planes estratégicos, a fin de medir el avance y concretar resultados, producto de las acciones articuladas entre los actores de las plataformas. A través de estos instrumentos se identifican coincidencias de trabajo colaborativo que luego se han convertido en estrategias de articulación, las cuales se relacionan con conservación de bosques, producción sostenible, cambio climático, género e interculturalidad (Ver ejemplo en Anexo 3).



## Principales logros alcanzados de la articulación interinstitucional

Los principales logros alcanzados en los espacios de articulación implementados durante el 2019 al 2022 se enfocan en cuatro grandes temas:



Conservación de bosques



Producción sostenible



Género



Gobernanza local

## En conservación de bosques

- **1 propuesta** de ordenanza para creación de un Área de Conservación y Uso Sostenible (ACUS) en el Bosque La Pantera - GAD Cantonal de Shushufindi. (Plataforma Sucumbíos)
- **4 campañas** de reforestación/educación ambiental implementadas (Plataforma Sucumbíos y Zamora Chinchipe).
- **16.663 plantas/especies forestales** entregadas a tres juntas de agua (Puerto Libre, Simón Bolívar, Yurimahuá) para protección de espacios de interés hídrico (Plataforma de Sucumbíos)
- **755,92 ha** en proceso de restauración en tres comunidades (Justicia Social, Tiwiran y Río Tiputini), de las cuales el 21% corresponde a restauración pasiva, el 78% a restauración activa (Plataforma de Orellana).
- **4 mesas técnicas** cantonales de zonificación agroecológica y modelos territoriales (Plataforma de Morona Santiago).
- **Propuesta** para fomentar la Escuela de la Chakra Kichwa Amazónica en la zona baja de la provincia de Napo (Plataforma de Napo)



## En producción sostenible

- **1 propuesta** de ordenanza de producción sostenible para el Cantón Shushufindi (Plataforma de Sucumbíos)
- **13.000 plantas forestales** y frutales plantadas en sistemas de producción sostenible de cacao y ganadería (Plataforma de Sucumbíos).
- **Proyecto integral** de silvopasturas articulado con 23 ECAs de ganadería sostenible (Plataforma de Zamora Chinchipe).
- **Propuesta declaratoria** de la “Chakra kichwa amazónica” como un Sistema Importante del Patrimonio Agrícola Mundial (SIPAM)-FAO (Plataforma de Napo)
- **Propuesta de Sistema Participativo** de Garantía (SPG) - Sello Chakra (Plataforma de Napo).



- **5 eventos** de sensibilización de género “Botas Violeta”, firma de acuerdos y compromisos (Plataformas de Sucumbíos, Orellana, Napo, Morona Santiago y Zamora Chinchipe).
- **40% de los miembros de las plataformas son mujeres**, de las cuales al menos una de ellas es tomadora de decisión o lideresa en cada provincia (autoridades locales, directoras, lideresas de comunidades indígenas, representantes de OSC y de la academia).
- **2 propuestas de normativa local** relacionadas con género: 1. Sistema de participación ciudadana, 2. Prevención y erradicación de género (Plataforma de Morona Santiago).
- **Proyecto de educación ambiental** dirigido a 33 mujeres de la Comuna Shuar Yamanunka. (Plataforma de Sucumbíos).

### En género



### En gobernanza local

- **2 acuerdos interinstitucionales** para construir espacios de articulación y coordinación provincial (Plataformas de Sucumbíos y Zamora Chinchipe).
- **2 ordenanzas** que regulan el funcionamiento de la MTAPPP de Pastaza y la CTPP-MS de Morona Santiago.
- **627 miembros de los espacios de articulación interinstitucional** (41% mujeres y 59% hombres) fortalecieron sus capacidades en: planificación territorial, metodologías y herramientas para facilitación de espacios, REDD+, género, Sistemas de Información Geográfica (SIG), diseño y gestión de proyectos de inversión (6 Plataformas provinciales)
- **28 PDOT de GAD priorizados** (6 provinciales, 17 cantonales y 5 parroquiales) cuentan con criterios de cambio climático, conservación de bosques, producción sostenible, género e interculturalidad.
- **Al menos el 80% de acciones/estrategias** de articulación han sido gestionadas e implementadas a través de planes de acción (6 Plataformas provinciales).
- **Primer Encuentro interprovincial** de plataformas de articulación territorial - Logros, oportunidades y desafíos (40% mujeres y 60% hombres de las 6 Plataformas provinciales)





Campaña "Botas Violeta" con la Mesa Provincial para los Bosques, el Clima y el Bienestar Humano de Zamora Chinchipe

Fuente: PROAmazonía, 2022.

## Reflexiones finales y lecciones aprendidas

A continuación, se recogen los aspectos más significativos del proceso de conformación, funcionamiento, institucionalización y sostenibilidad de los espacios de articulación y la participación efectiva de sus actores, con miras a su fortalecimiento y mejoramiento, desde una mirada de la importancia de la articulación interinstitucional, el trabajo colaborativo y el relacionamiento de actores.

Las **principales temáticas abordadas en los espacios de articulación** que motivó a los actores a ser parte activa de estos espacios, giraron alrededor de la conservación de bosques, planificación territorial, producción sostenible, género e interculturalidad y fueron gestionadas e implementadas a través de los siguientes ejes de acción o estrategias de articulación:

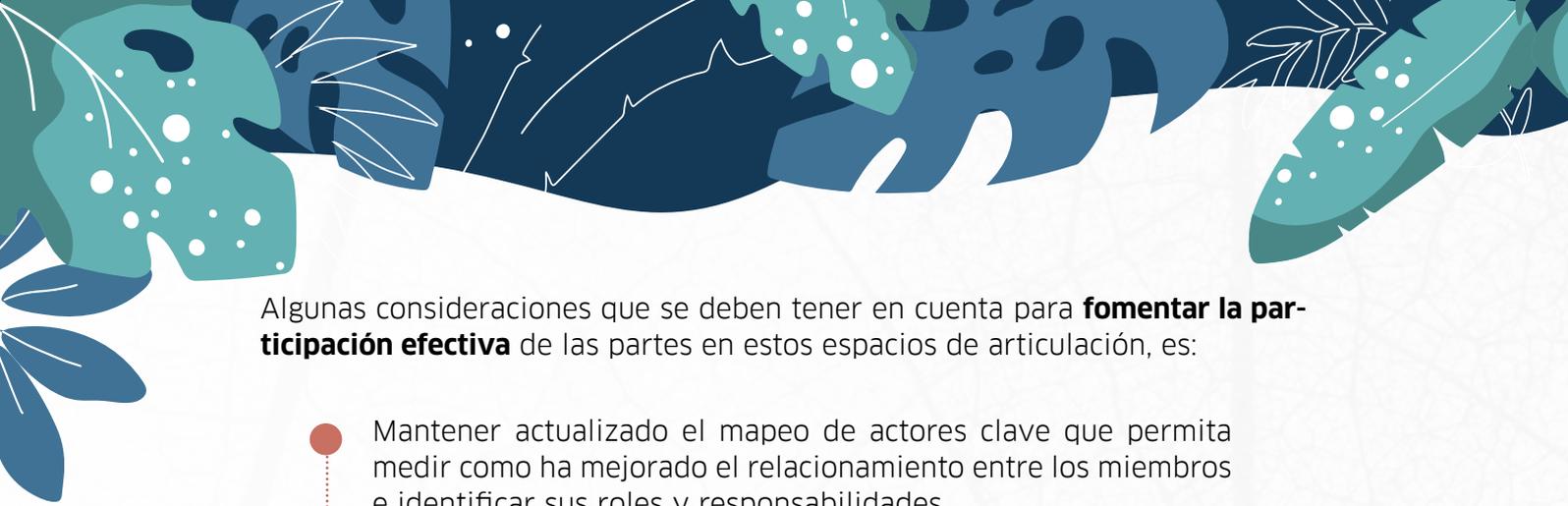
### Principales temáticas abordadas en los espacios de articulación

1. Intercambio de experiencias y gestión de información.
2. Implementación de la planificación territorial.
3. Fortalecimiento de capacidades.
4. Restauración/reforestación forestal.
5. Producción sostenible (silvopasturas).
6. Normativas locales (ordenanzas, resoluciones) relacionadas con ACUS, género, producción sostenible.
7. Campañas de concientización de género "Botas Violeta"



Los aspectos que se **pueden mejorar o fortalecer** en estos espacios de articulación tiene que ver con:

- El involucramiento más activo de las autoridades locales ya que esto permitiría dar continuidad y sostenibilidad a las estrategias de articulación (políticas públicas) y propuestas según los planes de acción.
- Mejorar los procesos de seguimiento a los acuerdos y compromisos, por ejemplo, a través de la designación de un secretario/a y la generación de herramientas que permitan medir y dar alertas sobre los avances de las actividades planteadas.
- La participación efectiva de mujeres, a través de un mecanismo o herramienta que permita medir y evaluar las intervenciones y aportes de las mujeres en la generación de políticas públicas en el marco de las 6 plataformas provinciales.



Algunas consideraciones que se deben tener en cuenta para **fomentar la participación efectiva** de las partes en estos espacios de articulación, es:

- Mantener actualizado el mapeo de actores clave que permita medir como ha mejorado el relacionamiento entre los miembros e identificar sus roles y responsabilidades.
- Identificar coincidencias de trabajo colaborativo en base a competencias y rectorías que luego se conviertan en estrategias de articulación con sus respectivas actividades, responsables, tiempo, indicadores.
- Difundir y socializar hitos/logros importantes y buenas prácticas a través de redes sociales oficiales, medios de comunicación y espacios de participación y dialogo.
- Fortalecer el intercambio de experiencias e información a través de encuentros o visitas de campo interplataformas, donde se puedan compartir buenas prácticas o lecciones aprendidas relacionadas con los enfoques del programa.

Los **principales retos de participación en los espacios de articulación** se relacionan con:

- Encontrar coincidencias de trabajo colaborativo entre GAD, MA-ATE y MAG y que se conviertan luego en estrategias de articulación con actividades, tiempos y responsables institucionales a través de la gestión e implementación de planes de acción.
- La alta rotación y desvinculación de funcionarios/as que tenían el rol de puntos focales, ocasionó en algunos casos que se retrasarán algunas actividades planteadas en los planes de acción, sin embargo, con el apoyo de los técnicos de plataformas provinciales del programa, se pudo manejar esta situación, ya que se tomaron acciones inmediatas, por ejemplo, solicitando la delegación de nuevos puntos focales y socializando con ellos el alcance y acciones ejecutadas y planificadas en cada espacio.
- Durante la pandemia fue muy complicado mantener los espacios activos ya que los actores priorizaron actividades relacionadas con la emergencia sanitaria en cada provincia, sin embargo, se procuró conservar reuniones de planificación y seguimiento, muchas de ellas virtuales, aunque con poca participación de sus miembros.

Con respecto a las **oportunidades que se lograron identificar**, se pueden mencionar las siguientes:

- Desarrollo de intercambios de experiencias e información entre los espacios, así como el trabajo colaborativo basado en estrategias de articulación, proyectos, actividades a partir de las competencias y rectorías de cada institución.
- Establecimiento de mecanismos de articulación/cooperación a través de acuerdos, convenios, cartas de compromiso para dar sostenibilidad y continuidad a las estrategias de articulación identificadas en los planes de acción, constituyó un buen mecanismo para operativizar acciones conjuntas entre varios actores.
- Identificar e involucrar a otros actores clave a través de la actualización del mapeo de actores, permitió mejorar sus capacidades a través de asistencia técnica financiando acciones o proyectos relacionados con el alcance y objetivos de cada plataforma (por ejemplo, campañas de reforestación con juntas de agua, programas de educación ambiental, visitas de campo e intercambio de experiencias, entre otras).
- Intercambiar información a nivel local en base a competencias para el fortalecimiento de la planificación territorial y la generación de métricas (indicadores), contribuyó a mejorar la gestión territorial de manera complementaria, evitando duplicar acciones en un mismo territorio, por ejemplo, se establecieron campañas de reforestación a través de la identificación de beneficiarios (juntas de agua) con información disponible.
- Contar con un grupo gestor/núcleo en cada espacio con delegación de cada autoridad para seguimiento, monitoreo y actualización de los planes de acción, lo que garantizó dar sostenibilidad en cada plataforma.

A partir de los talleres virtuales y presenciales, así como de las entrevistas a los actores clave que participan en los espacios de articulación provincial (PROAmazonía, 2022) se han recogido las principales **buenas prácticas, así como puntos de mejora**, para la gestión, funcionamiento y sostenibilidad de estos espacios, que se resumen en el siguiente cuadro (en el Anexo 3 se incluye información más detallada al respecto).



Actividad para determinar la importancia de la implementación de las Salvaguardas sociales y ambientales, en la ciudad del Coca.

Fuente: PROAmazonía, 2022.

**Tabla 2: Resumen de buenas prácticas y puntos de mejora identificados por actores clave de las 6 plataformas provinciales**

<p><b>Preparación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mapeo de actores clave, convocatoria formal y diálogos explicativos.</li> <li>• Identificación de un tema de interés común, coincidencias institucionales, trabajo colaborativo (puede ser un proceso ya en marcha).</li> <li>• Conformación de un equipo técnico gestor/núcleo (líder, gestor y asistencia técnica).</li> </ul>	<p><b>Preparación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conexión de los temas de conservación y producción sostenible como un aporte al desarrollo territorial y a la mejora de las iniciativas productivas y comerciales.</li> </ul>
<p><b>Estrategia y Planes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diseño de un modelo de gestión sencillo con roles claros de los actores.</li> <li>• Planeación estratégica y hoja de ruta (plan de acción) con principales hitos</li> <li>• Seguimiento, monitoreo, evaluación y rendición de cuentas.</li> </ul>	<p><b>Estrategia y Planes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Agilidad entre el paso de conformación a formular un plan de acción.</li> </ul>
<p><b>Funcionamiento y facilitación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realización periódica (no muy espaciada) de reuniones de planificación y seguimiento, hilo conductor e introducción.</li> <li>• Desarrollo de dinámicas de construcción de confianza y ambiente de respeto y cercanía.</li> <li>• Desarrollar fortalecimiento de capacidades relevantes, con certificaciones (formador de formadores, REDD+, intercambio de experiencias, género, entre otras) y por demanda relacionadas con los enfoques del programa.</li> </ul>	<p><b>Funcionamiento y facilitación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar de preferencia reuniones presenciales de planeación y decisión, combinadas con sesiones operativas virtuales.</li> <li>• Reuniones tanto presenciales y en especial las virtuales más cortas en duración e interesantes en contenido y dinámicas.</li> <li>• Adopción de metas realistas e identificación de resultados concretos de corto plazo, de carácter motivador y que eviten percepciones de incumplimiento y frustración.</li> <li>• Actualizar y comunicar resultados relevantes de hitos de los espacios o de la implementación de los planes de acción, tanto a los miembros de las mesas como a los públicos externos (estrategia de comunicación desde lo emocional a lo racional).</li> </ul>

Buenas Prácticas	Puntos de Mejora
<p><b>Liderazgo y Coordinación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Liderazgo y respaldo político de la autoridad competente.</li> <li>• Conducción colegiada del espacio con participación y responsabilidades de los actores.</li> </ul>	<p><b>Liderazgo y Coordinación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación de puntos focales alternos a los principales, para apoyar la coordinación y darle continuidad en caso de inestabilidad en los cuadros de dirección.</li> </ul>
<p><b>Acceso a Información y Comunicación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Preparación y entrega de información previa y al inicio de las sesiones para un diálogo informado.</li> <li>• Difusión de la información generada en el espacio (diagnósticos, actas, informes, registros de eventos, reportes de avances, planes de acción, otros) vía correo electrónico, grupo de WhatsApp o repositorio digital.</li> <li>• Combinación de reuniones estratégicas presenciales con virtuales operativas.</li> </ul>	<p><b>Acceso a Información y Comunicación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecimiento de un repositorio digital de la información generada en el espacio, que pudiera ser un micrositio en la web de la entidad coordinadora (evitando o reduciendo el uso de WhatsApp u otras herramientas que no constituyen medios verificables que permitan evidenciar la difusión de la información generada en los espacios).</li> <li>• Comunicación de los contenidos, evitando el uso de metalenguaje técnico con los actores, tanto en los productos comunicativos como en los eventos y talleres, promoviendo el uso de estrategias comunicacionales lúdicas.</li> </ul>
<p><b>Participación de Actores</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Representatividad y equilibrio entre actores públicos, privados, comunitarios, ONG, academia de relevancia en el territorio para la temática del espacio.</li> <li>• Apertura del espacio para presentaciones de los miembros pertinentes al tema central.</li> </ul>	<p><b>Participación de Actores</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mayor involucramiento de actores del gobierno central, en los casos que amerite, aprovechando las posibilidades de conexión virtual a reuniones.</li> <li>• Fomento de sinergias entre los actores de los espacios, en forma de intercambio de experiencias e información o contactos, o en actividades en conjunto que evidencien la agregación de valor del trabajo colaborativo para los mismos actores y permita la sostenibilidad de los espacios.</li> <li>• Propender y motivar a que las autoridades de las distintas organizaciones invitadas apoyen la participación de los técnicos/as en los procesos y espacios de intercambio de experiencias de plataformas provinciales.</li> </ul>



Buenas Prácticas	Puntos de Mejora
<p><b>Participación de Mujeres</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Representación con paridad de género (40% mujeres y 60% hombres) a través de delegación oficial de las instituciones.</li> <li>• Campañas de sensibilización de género “Botas Violeta” y establecimiento de acuerdos y compromisos para cerrar brechas de género en el marco de los espacios de articulación.</li> </ul>	<p><b>Participación de Mujeres</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidación de una cultura cotidiana de participación proactiva y de valoración común de los aportes de las mujeres en los espacios (rol de cambio cultural del facilitador).</li> </ul>
<p><b>Participación de Pueblos Indígenas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Interpretación de cartillas con información sobre REDD+ a lenguas indígenas (shuar y kichwa amazónico); en lo posterior se difundirá en los diferentes espacios.</li> <li>• Involucramiento de organizaciones indígenas en algunos espacios. Por ejemplo, en el Grupo Chakra participan activamente 4 organizaciones indígenas y en la Mesa Provincial de Zamora Chinchipe participa FEPNASH.</li> </ul>	<p><b>Participación de Pueblos Indígenas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de capacidades del equipo gestor/núcleo en conocimiento de la situación, intereses, conflictos y aspiraciones de los pueblos y nacionalidades a nivel territorial y que esto se pueda plasmar en los planes de acción.</li> <li>• Involucrar en los espacios la participación de organizaciones indígenas a través de la construcción, gestión e implementación de los planes de acción.</li> </ul>
<p><b>Participación de Jóvenes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• No se identificaron buenas prácticas en relación a la participación de jóvenes, ya que el proyecto midió únicamente la participación de mujeres y pueblos y nacionalidades indígenas.</li> </ul>	<p><b>Participación de Jóvenes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mapeo de líderes jóvenes (menores a 25 años) entre los actores institucionales participantes y otros actores por involucrarse en los espacios.</li> <li>• Invitación a jóvenes de las entidades integrantes a participar de talleres de capacitación y diálogo.</li> <li>• Integración paulatina de jóvenes líderes y de grupos conformados por jóvenes a los espacios de diálogo y participación con responsabilidades en las actividades de implementación de los planes de acción.</li> </ul>

Buenas Prácticas	Puntos de Mejora
<p><b>Medidas ante Cambio de Autoridades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentación técnica/política del alcance, objetivos, resultados y logros/hitos relevantes del espacio y el trabajo colaborativo a nuevas autoridades.</li> <li>• Designación como puntos focales de funcionarios con nombramiento de preferencia.</li> </ul>	<p><b>Medidas ante Cambio de Autoridades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboración de un protocolo de acercamiento temprano a las nuevas autoridades (alcance, integrantes, objetivos, resultados, logros/hitos relevantes).</li> <li>• Establecimiento de una Secretaría Técnica con co-liderazgo público (con puntos focales con nombramiento)-privado-sociedad civil (buscando actores más estables).</li> </ul>
<p><b>Incidencia en Cambios</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecimiento de alianzas entre actores para la ejecución de iniciativas conjuntas (acuerdos, convenios, cartas compromiso).</li> <li>• Integración de los enfoques de producción sostenible, conservación de bosques, cambio climático y de género en la planificación local.</li> </ul>	<p><b>Incidencia en Cambios</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Integración de un grupo de tarea para potenciar la incidencia en políticas públicas, sobre los temas y resultados de interés para el espacio, incluyendo la redacción de propuestas.</li> </ul>
<p><b>Desarrollo de Capacidades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitación a los actores, bajo diversas modalidades y certificados, sobre los temas centrales para facilitar un proceso de diálogo más informado y la posterior planificación.</li> <li>• Fortalecimiento de capacidades en temas como: formador de formadores en facilitación de espacios, género, REDD+, cambio climático, SIG.</li> </ul>	<p><b>Desarrollo de Capacidades</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistematización de los resultados de la encuesta sobre necesidades de fortalecimiento de capacidades, identificación de los temas en que PROAmazonía podría aportar y aquellos en donde es posible coordinar con otros actores para que brinden la capacitación.</li> <li>• Asistencia técnica con énfasis a los GAD Parroquiales para fortalecer su capacidad de implementación en los planes de acción.</li> <li>• Fortalecimiento de las capacidades locales para asumir el rol de secretaria técnica, animadora del espacio y facilitadora del diálogo.</li> </ul>



Buenas Prácticas	Puntos de Mejora
<p><b>Sostenibilidad e Institucionalización</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Funcionamiento (de hecho), regular y estable del espacio (generación de confianza y trabajo colaborativo).</li><li>• Organización del espacio (conformación, modelo de gestión, plan de acción, resultados concretos).</li><li>• PROAmazonía en su rol de co-facilitador, sistematizador del proceso, apoyo en el seguimiento a los acuerdos y compromisos y como formador de formadores a través de asistencia técnica y capacitación.</li></ul>	<p><b>Sostenibilidad e Institucionalización</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Fortalecimiento de las capacidades locales para asumir el rol de secretaría técnica, animadora del espacio y facilitadora del diálogo.</li><li>• Actualizar o fortalecer los modelos de gestión/reglamentos para el funcionamiento sostenido (establecimiento de Secretarías Técnicas) de los espacios de articulación.</li><li>• Formalización de los espacios de articulación de Sucumbíos y Zamora Chinchipe con el instrumento legal pertinente, una vez alcanzado un punto de madurez, para facilitar el acceso a financiamiento y la labor de incidencia.</li><li>• Establecer mecanismos de coordinación/articulación (acuerdos, convenios, cartas compromiso) para implementar las estrategias de articulación plasmadas en los planes de acción</li><li>• Fomentar/gestionar espacios de intercambio de experiencias interplataformas para analizar los avances, hitos y logros alcanzados y actualizar la hoja de ruta del trabajo colaborativo.</li><li>• Establecer una Red de trabajo colaborativo regional/interprovincial para la planificación y gestión del Cambio Climático a partir de los espacios provinciales ya existentes, para dar sostenibilidad a los procesos.</li><li>• Vincular y comprometer a las autoridades locales con la asignación de recursos humanos y financieros.</li></ul>

Fuente PROAmazonía, 2022



## Conclusiones

- Las 6 plataformas provinciales se encuentran operativas a través de la implementación de sus respectivos planes de acción.
- 3 de las 6 plataformas de articulación cuentan con ordenanzas/reglamentos para su funcionamiento (Morona Santiago, Pastaza y Napo), 1 con acuerdo interministerial (Orellana) y 2 se encuentran en la definición y aprobación del mecanismo para su funcionamiento (Sucumbíos y Zamora Chinchipe).
- Las plataformas provinciales constituyen un mecanismo para la implementación de medidas, acciones REDD+ en las 6 provincias amazónicas que permite la articulación y complementariedad de acciones basadas en la planificación territorial nacional y subnacional.
- Las 6 plataformas de articulación provincial tienen alcances, dinámicas y actores diversos, todas ellas buscan establecer acuerdos y/o compromisos interinstitucionales, a través de diferentes mecanismos (acuerdos, convenios, actas) y estrategias de articulación en el marco de la planificación territorial, conforme a sus competencias, para reducir los efectos de deforestación y cambio climático en las 6 provincias.
- Las principales instituciones identificadas como comunes y prioritarias en el mapeo de actores clave fueron los GAD en sus tres niveles, MAATE y MAG provinciales/desconcentrados, organizaciones de la sociedad civil, academia, ONG, empresa privada, sin embargo, el buen relacionamiento y trabajo colaborativo entre ellos depende en muchos casos de la coyuntura política y técnica, así como de las dinámicas de cada territorio.
- Los principales logros alcanzados en los espacios de articulación implementados durante el 2019 al 2022 se enfocan en tres grandes temas: 1. Conservación de bosques (6 plataformas), 2. Producción sostenible (5 plataformas), Género (4 plataformas) y Gobernanza local (6 plataformas).
- Al menos el 80% de acciones/estrategias de articulación identificadas en las 6 plataformas provinciales han sido gestionadas e implementadas a través de planes de acción.
- Los principales aspectos que se pueden mejorar o fortalecer en estos espacios de articulación tiene que ver con el involucramiento más activo de las autoridades locales; mejorar los procesos de seguimiento a los acuerdos y compromisos y la participación efectiva de mujeres a través de herramientas que permita contar con métricas de medición y evaluación.
- Para fomentar la participación efectiva de las partes es necesario mantener actualizado el mapeo de actores clave, identificar coincidencias de trabajo colaborativo, difundir y socializar hitos/logros relevantes, buenas prácticas y lecciones aprendidas y finalmente fortalecer el intercambio de experiencias e información entre los miembros de las plataformas.





## Referencias bibliográficas

- GADP Morona Santiago. 2019. Reglamento a la Ordenanza que regula la creación y funcionamiento de la Coordinadora Técnica de Planificación Provincial de Morona Santiago (CTP-MS)
- GADP Napo. 2017. Ordenanza para declarar a la Chakra Kichwa como sistema sostenible que fomenta la producción, investigación y comercialización de alimentos agroecológicos en la provincia de Napo.
- GADP Pastaza. 2022. Ordenanza que regula la creación y funcionamiento de la Mesa Técnica de Articulación para la Planificación Territorial Provincial de Pastaza.
- GADP Zamora Chinchipe. 2021. Acuerdo de Zamora Chinchipe para construir la Mesa provincial por el clima, los bosques y el bienestar humano.
- MAG. 2013-2016. Modelo de Gestión y Convenio de Cooperación Interinstitucional para la Gobernanza y Desarrollo Territorial de la Franja de Diversidad y Vida.
- MAATE. 2021. Declaratoria territorial para construir el “Espacio de articulación de acciones para la gestión de cambio climático en los cantones de la provincia de Sucumbíos”
- PROAmazonía. 2022. Evaluación Participativa de las plataformas de diálogo y articulación interinstitucional apoyadas por el Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica y del Ministerio de Agricultura y Ganadería a través de PROAmazonía.
- PROAmazonía. 2022. Planes de acción de 06 plataformas provinciales (Documento de trabajo)
- PROAmazonía 2023. Informe de sistematización del Primer encuentro de intercambio de experiencias de plataformas provinciales (retos y oportunidades).
- Tapella, E. (2007) El mapeo de Actores Claves, documento de trabajo del proyecto Efectos de la biodiversidad funcional sobre procesos ecosistémicos, servicios ecosistémicos y sustentabilidad en las Américas: un abordaje interdisciplinario”, Universidad Nacional de Córdoba, Inter-American Institute for Global Change Research (IAI).

## Anexos

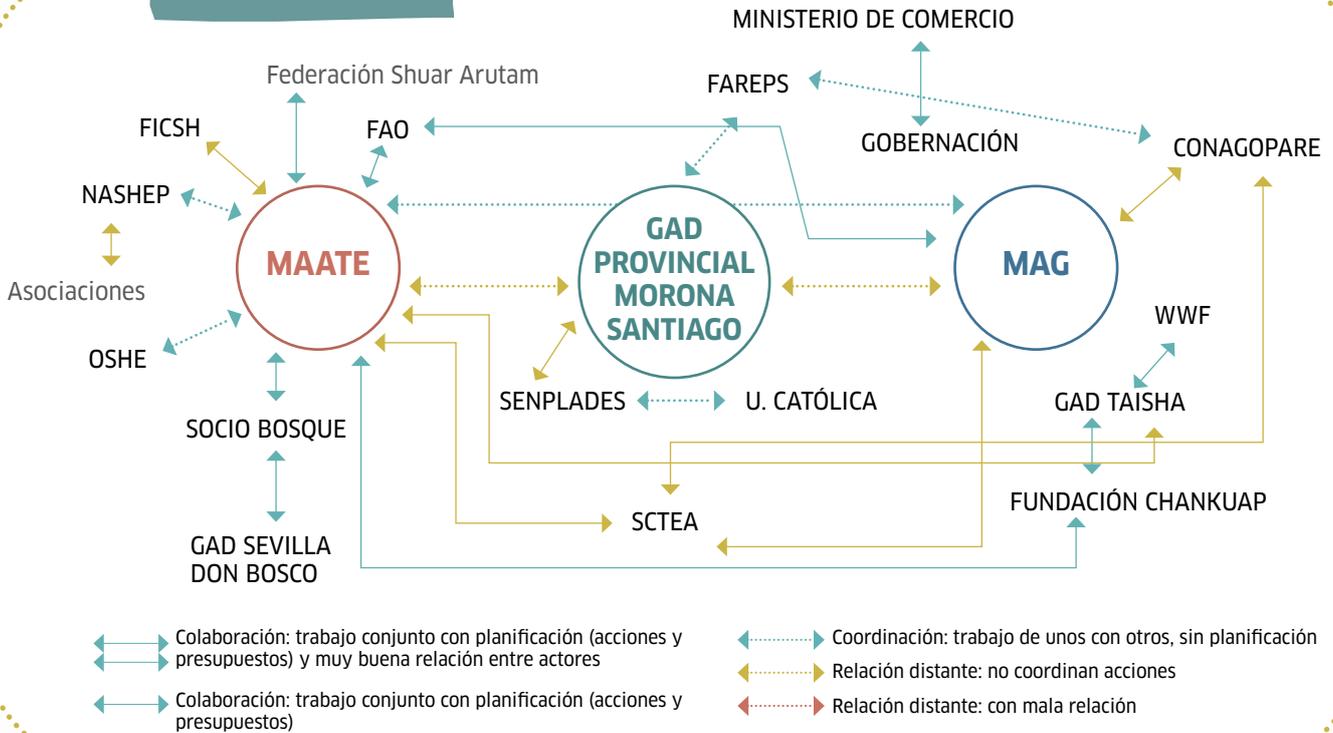
Anexo 1:  
Listado de GAD fortalecidos  
por PROAmazonía en el  
marco de la planificación  
y articulación territorial



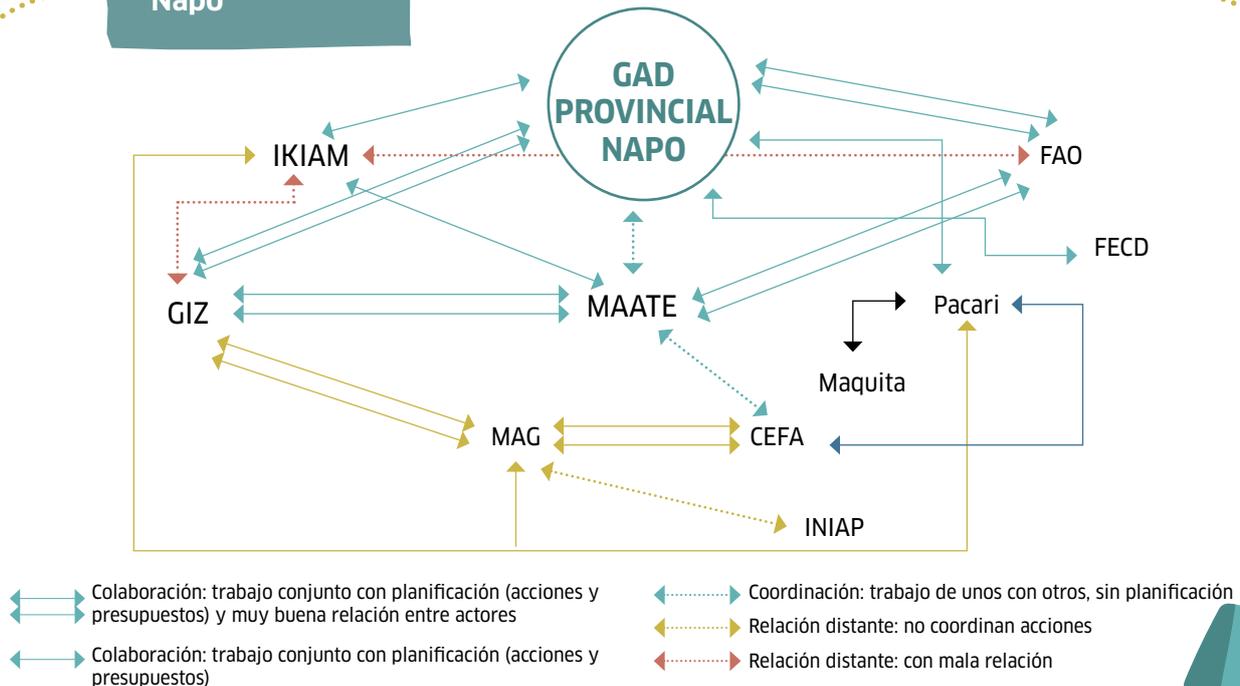
PROVINCIAS	CANTONES		PARROQUIAS
FONDOS GCF		FONDOS GEF	
MORONA SANTIAGO	HUAMBOYA	MORONA	SEVILLA DON BOSCO
	PALORA	TAISHA	MACUMA
	TIWINTZA		
NAPO	CARLOS JULIO AROSEMENA TOLA		
ORELLANA	LORETO	ORELLANA	DAYUMA
PASTAZA	PASTAZA		
	SANTA CLARA		
SUCUMBIOS	CASCALES	SHUSHUFINDI	LIMONCOCHA
	LAGO AGRIO		
	PUTUMAYO		
ZAMORA CHINCHIPE	EL PANGUI	NANGARITZA	ZURMI
	PAQUISHA		
6	12	5	5

## Anexo 2: Esquemas de relacionamiento de actores por espacio de articulación provincial.

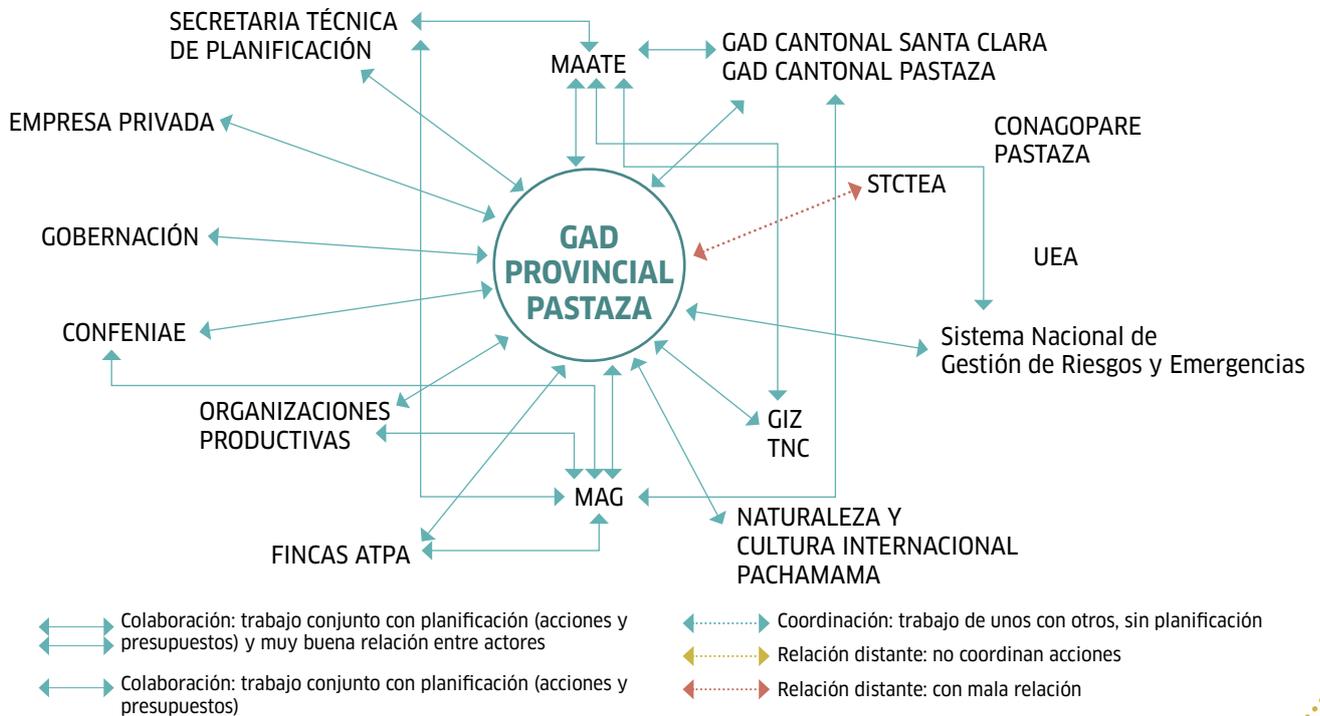
### Morona Santiago



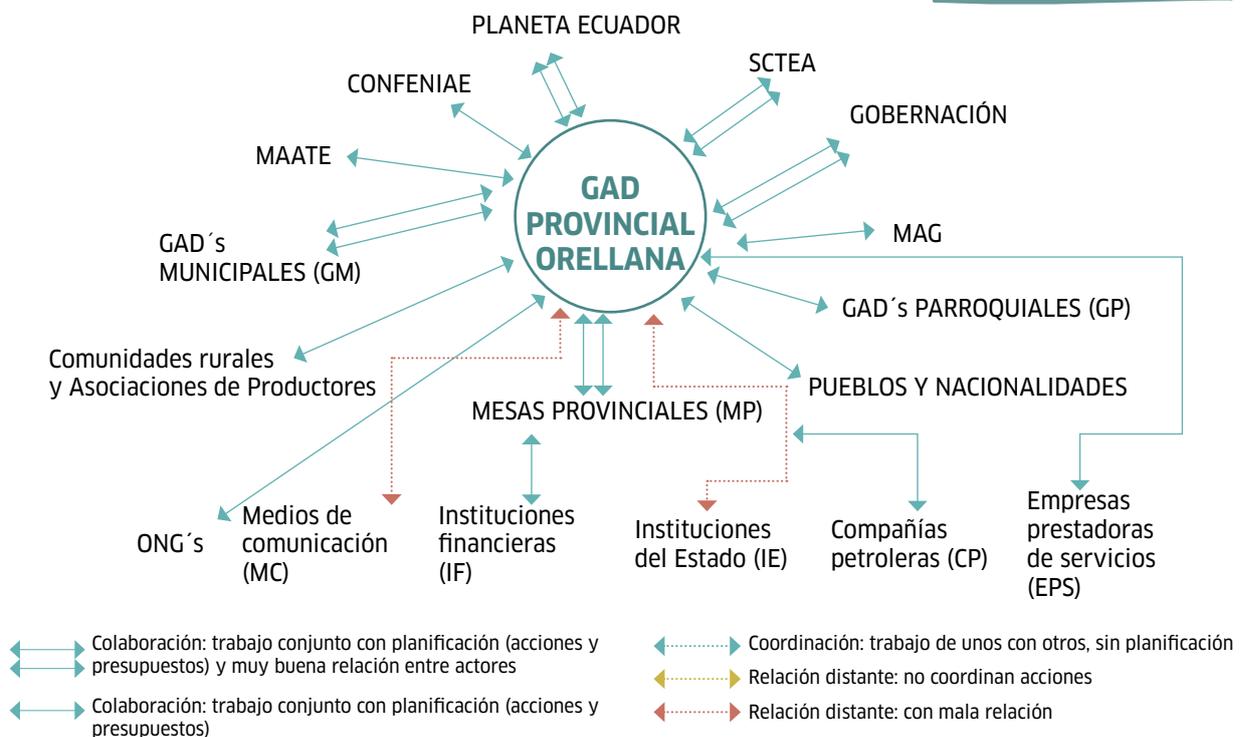
### Napo



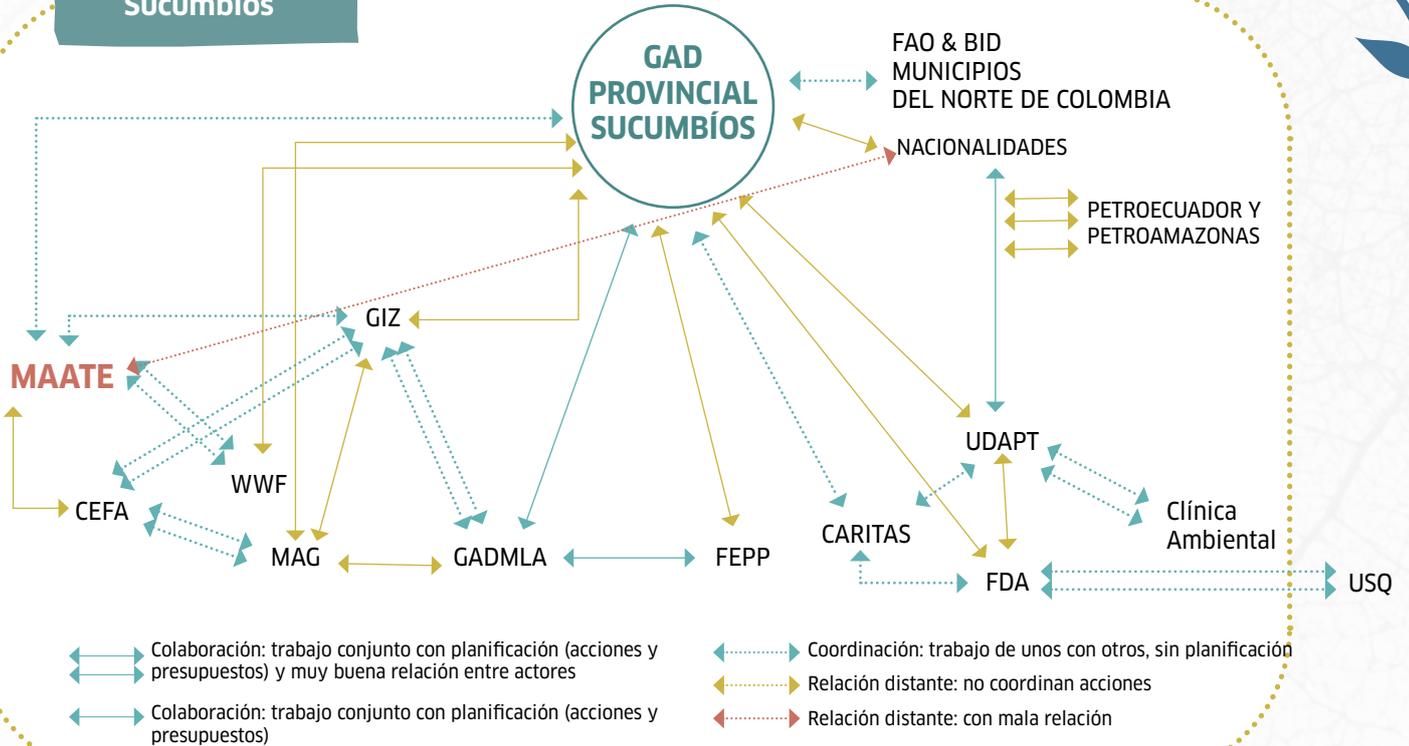
## Pastaza



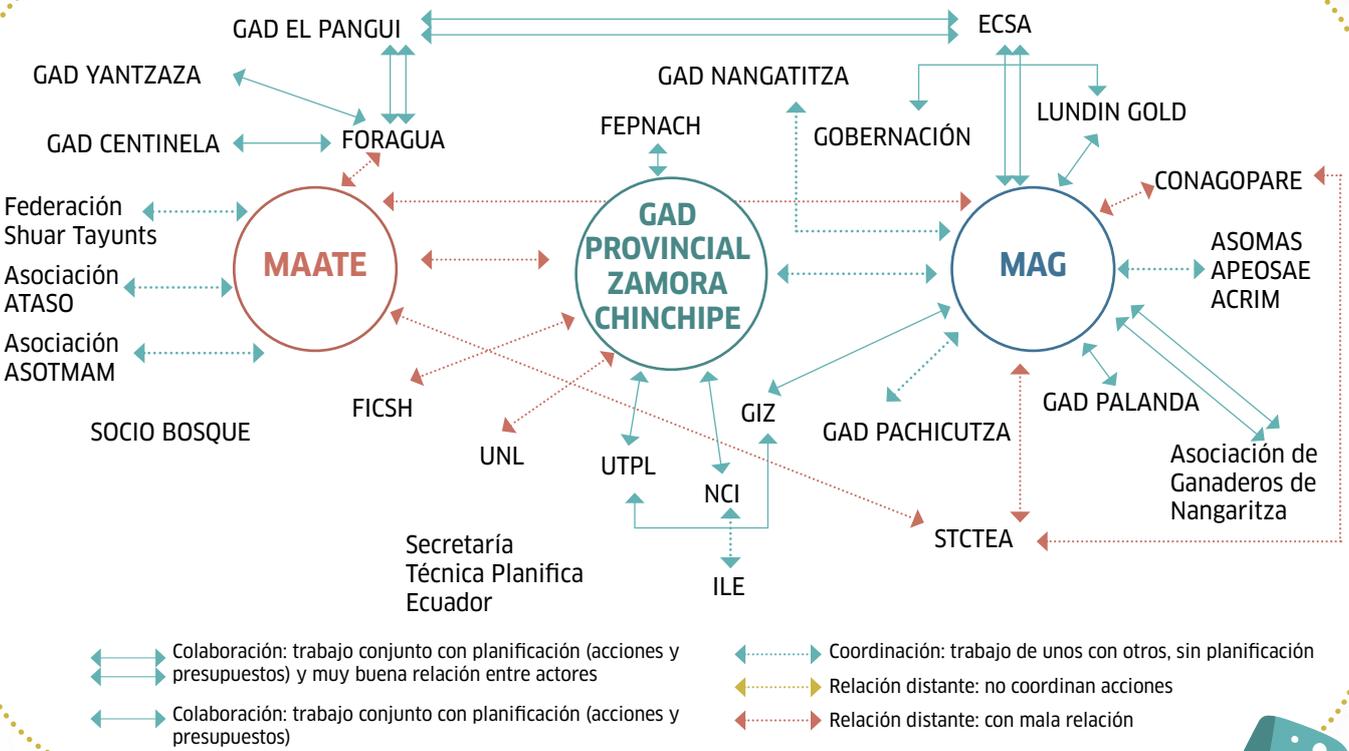
## Orellana



## Sucumbíos



## Zamora Chinchipe



## Anexo 3: Ejemplo de Hoja de ruta de acciones interplataformas, 2023



Ministerio del Ambiente,  
Agua y Transición  
Ecológica

Ministerio de  
Agricultura  
y Ganadería



Línea de trabajo colaborativo propuesto 1) CONSERVACIÓN DE BOSQUES 2) PRODUCCIÓN SOSTENIBLE 3) INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN 4) FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Ejes transversales: género, interculturalidad, cambio climático.	Describir las oportunidades/ actividades de trabajo colaborativo identificadas, relacionadas con la línea de trabajo	Mecanismos de articulación propuestos (convenio, acuerdos, ordenanzas, carta compromiso, reunión de trabajo, otros) para formalizar la oportunidad de trabajo colaborativo	Responsables	Tiempo previsto en meses 2022-2023													
				Dec-22	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
PRODUCCIÓN SOSTENIBLE	Sucumbios- Morona Santiago-Napo Intercambio sobre ganadería sostenible Capacitación de mejoramiento genético	Visitas de campo	Sucumbios- Morona Santiago-Napo		X												
	Zamora Chinchipe- Morona Santiago Intercambio de información sobre la ordenanza que manejan	Reunión virtual zoom	Zamora Chinchipe- Morona Santiago		X												
	Zamora Chinchipe- Sucumbios- Morona Santiago Ordenanza de producción sostenible	Reunión por zoom	Zamora Chinchipe- Sucumbios- Morona Santiago		X												
	Pastaza - Sucumbios Conocer la experiencia de la metodología de las ECAS de ganadería sostenible	Reuniones virtuales y visitas de campo	Pastaza - Sucumbios		X												
	Zamora Chinchipe- Napo Feria Biocomercio Fortalecimiento organizativo Cadenas de biovalor Cadenas de biocomercio	Intercambio de la feria en Napo	Zamora Chinchipe- Napo				X										
	Orellana - Napo Intercambio de proceso asociativo Reunión virtual con técnicos Reunión con delegados de las comunidades Visita de campo	Reunión virtual con técnicos Reunión con delegados de las comunidades Visita de campo	Orellana - Napo					X									
	Morona Santiago - Napo Intercambio de proceso asociativo	Reunión virtual con técnicos Visita de campo	Morona Santiago - Napo					X									
ORDENAMIENTO TERRITORIAL	Morona Santiago - Pastaza Intercambio de experiencia de la empresa pública, transporte multimodal	Reunión técnica (Intercambio de proceso asociativo)	Morona Santiago - Pastaza			X	X										
CONSERVACIÓN DE BOSQUES	Morona Santiago - Zamora Chinchipe Desarrollo de mesa técnica sobre minería	Reunión por zoom	Morona Santiago - Zamora Chinchipe					X									
	Pastaza -Napo - Sucumbios PDI: intercambio de experiencias	Reunión virtual	Pastaza -Napo - Sucumbios		X	X											
INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN	Encuentro de bioemprendimientos (Feria de experiencias y conocimientos)	Presencial, feria o encuentro	Todas las provincias	Por definir													

Fuente PROAmazonía, 2022





*EL NUEVO*  
**ECUADOR** 



AgriculturaEcuador  
Ambiente\_Ec  
Pnud Ecuador  
PROAmazoniaEC



AgriculturaEc  
Ambiente\_Ec  
Pnud Ecuador  
PROAmazoniaEC