

SISTEMATIZACIÓN: SUBVENCIONES DIRECTAS A PUEBLOS INDIGENAS Y COMUNIDADES LOCALES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS REDD+ CON FONDOS DEL REINO UNIDO (FASE 1 – 2023)



Septiembre 2024



Proyectos REDD+ de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales implementados a través de subvenciones directas bajo la Promesa Climática del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el Plan de Acción REDD+ del Ecuador "Bosques para el Buen Vivir" 2016-2025.

Haga clic o pulse aquí para escribir texto. Ministra de Ambiente, Agua y Transición Ecológica

Haga clic o pulse aquí para escribir texto. Subsecretario de Cambio Climático

Haga clic o pulse aquí para escribir texto. Director de Mitigación de Cambio Climático

Redacción:

Rodrigo Torres. Especialista Técnico en Salvaguardas Ambientales y Sociales.

Proyecto Pago Por Resultados Ecuador

Equipo de Sistematización:

Proyecto Pago Por Resultados REDD+ Ecuador

Rodrigo Torres. Especialista Técnico en Salvaguardas Ambientales y Sociales.

Edwin Viracucha. Especialista Técnico en Planificación Territorial

Heleen Coenen. Asistente Técnica en Involucramiento de Actores

Marianela Baquero. Asistente Técnica en Salvaguardas Ambientales y Sociales

Daniel Arévalo. Profesional en Derecho especializado

Erica Hidalgo. Especialista en planificación territorial

Marcia Pallasco. Asistente Subproyectos

Carmen Cabrera. Auxiliar Administrativa Financiera de Subproyectos

Cinthia Chamaidan. Auxiliar Administrativa Financiera de Subproyectos

Proyecto Climate Promise

Heidi Toledo. Punto Focal de Climate Promise para el Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica.

Agradecimientos: *Un especial agradecimiento al Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica del Ecuador y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, por su apoyo en la elaboración y revisión del presente documento.*

Índice de contenidos

I.	Antecedentes y contexto.....	5
II.	Construcción e implementación del mecanismo de financiamiento.....	7
A.	Construcción de la Nota Conceptual	7
B.	Proceso de preparación para el acceso a financiamiento.....	9
C.	Fortalecimiento de capacidades.....	13
D.	Selección de las propuestas.....	15
E.	Adjudicación y ejecución de los proyectos.....	19
F.	Gobernanza	22
G.	Monitoreo y Seguimiento.....	25
H.	Suma de esfuerzos de otras entidades.....	28
III.	Los resultados	29
IV.	Lecciones aprendidas	34
A.	Lecciones aprendidas basado en buenas prácticas y recomendaciones obtenidas en el taller de sistematización	33
I.	Anexos	44

Índice de Tablas.

Tabla 1.	8
Tabla 2.	9
Tabla 3.	14
Tabla 4.	16
Tabla 5.	18
Tabla 6.	21
Tabla 7.	30
Tabla 8.	32

Índice de figuras

Figura 1.	10
Figura 2.	11
Figura 3.	21
Figura 4.	23
Figura 5.	26
Figura 6.	27
Figura 7.	33

I. Antecedentes y contexto

En 2018, Ecuador adoptó la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y se comprometió a cumplir sus objetivos. La Estrategia Nacional de Cambio Climático (2012-2025) orienta las acciones del país en adaptación y mitigación al cambio climático, con énfasis en reducir vulnerabilidades y emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

Ecuador es pionero en la adopción del mecanismo REDD+ de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC). Por lo que, cuenta con un Plan de Acción REDD+ “Bosques para el Buen Vivir” 2016-2025, como una Política Nacional que articula políticas intersectoriales a través de la adopción de medidas y acciones que aporten en la reducción de emisiones de (GEI) por deforestación y degradación de los bosques.

El país en su Primera Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC por sus siglas en inglés), establece líneas de acción e iniciativas que contribuyen al país en cumplir con sus objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático. Entre las iniciativas del sector Uso de Suelo, Cambio de Uso de Suelo y Silvicultura (USCUSS) se encuentra el Plan de Acción REDD+ (escenario condicional) y el Programa Integral Amazónico de Conservación de Bosques y Producción Sostenible-PROAmazonía (escenario incondicionado)¹.

Por otro lado, en la Cumbre de Acción Climática de 2019, el PNUD se comprometió a apoyar a 100 países en mejorar sus NDC, ampliando el apoyo a 120 países a través de la Promesa Climática. La primera fase de esta promesa logró que 90 países presente en sus NDC, aumentando la ambición en mitigación y adaptación. La próxima fase busca pasar de la promesa al impacto, apoyando a al menos 100 países en la implementación de sus NDC.

¹ PROAmazonía es liderado por el Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE) y el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), y cuenta con el apoyo del PNUD como agencia implementadora y se constituye como una iniciativa que implementa el PA REDD+. Este programa es la suma de dos proyectos:

- Fondo Medio Ambiental Global (GEF por sus siglas en inglés): proyecto “Manejo integrado de paisajes de uso múltiple y de alto valor de conservación para el desarrollo sostenible de la Región Amazónica Ecuatoriana”.
- Fondo Verde para el Clima (GCF por sus siglas en inglés) para los proyectos “Promoción de Instrumentos financieros y de planificación de uso de suelo para reducir emisiones por deforestación”.

El resultado 3 de la Promesa Climática se enfoca en la *“Inclusión Duradera”* donde los actores clave dentro de la sociedad se comprometen de forma sistemática al aceleramiento de la implementación de la NDC y vías de desarrollo a largo plazo con cero emisiones netas y resilientes al clima.

Asimismo, en la COP 26 varios países incluido Reino Unido, Noruega, Alemania, EE. UU., Países Bajos y 17 donantes estadounidenses se comprometieron en la [Cumbre del Clima de Glasgow](#) a apoyar con financiamiento directo a los pueblos nativos y a las comunidades locales, guardianes del 80% de la biodiversidad de la Tierra².

En el Ecuador, el proyecto ECU-Climate Promise Ecuador liderado por el Ministerio de Ambiente Agua y Transición Ecológica (MAATE) e implementado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), cuenta con el apoyo financiero del Departamento de Ambiente y Asuntos Rurales del Reino Unido (UK/DEFRA), que busca a través de su componente 4 canalizar *“Subvenciones directas a Comunidades Locales, Pueblos y Nacionalidades Indígenas para la implementación de Planes de Vida y el fortalecimiento de los espacios de participación existentes en el marco de REDD+ en el país”*.

El componente 4 del Proyecto Climate Promise Ecuador, se ejecuta en dos ejes fundamentales de trabajo con Pueblos Indígenas y Comunidades Locales (PICL) en el contexto de aportar a la implementación del PA REDD+ a través de proyectos territoriales que fortalezcan la gestión y participación de organizaciones que han mostrado su compromiso en la fase de implementación de REDD+ del Ecuador y la ejecución de sus programas y proyectos.

Como primer escenario de implementación, se encuentran las comunidades que diseñaron sus planes de vida como parte del PROAmazonía. Es importante mencionar que los Planes de Vida, se constituyen como instrumentos de planificación de los pueblos y nacionalidades indígenas, fortaleciendo su autonomía y gobierno, además

² Para cumplir con este compromiso, Reino Unido, Noruega, Alemania, EE. UU., los Países Bajos y 17 donantes estadounidenses se han comprometido a apoyar con 1.470 millones de euros a los pueblos indígenas desde ahora y hasta 2025 en su papel como protectores del territorio y aliados en la lucha contra el cambio climático.

contienen iniciativas y proyectos para alcanzar su propio desarrollo con pertinencia cultural. Estos instrumentos, usualmente son aprobados en la máxima instancia de gobierno de los PICL (asamblea comunitaria) y constituyen el mecanismo habilitante para la gestión de financiamiento nacional e internacional.

Por otra parte, el segundo escenario de implementación son las comunidades miembros de la Mesa de Trabajo REDD+ “Bosques para el Buen Vivir”. Este espacio es una plataforma nacional con más de 11 años de vigencia, que cuenta con el apoyo institucional del MAATE a través del Acuerdo Ministerial 049-2017 y el apoyo técnico del equipo gestor de la Subsecretaría de Cambio Climático (SCC) y los Programas y proyectos REDD+ (PROAmazonía, Programa REM Ecuador y Proyecto Pago por Resultados REDD+ Ecuador).

La presente sistematización se enmarca en el componente 4 de la Promesa Climática del Ecuador liderado por el MAATE y ejecutado por PNUD, que corresponde a la implementación de 8 proyectos REDD+ de Pueblos Indígenas y Comunidades Locales a través de subvenciones directas realizadas con fondos del gobierno de Reino Unido, que fue ejecutado a través del programa PROAmazonía y consecuentemente por el Proyecto Pago por Resultados REDD+ Ecuador.

II. Construcción e implementación del mecanismo de financiamiento

A. Construcción de la Nota Conceptual

El proceso inicia en el segundo semestre del año 2022 con la construcción de una nota conceptual para el acceso al financiamiento del gobierno de Reino Unido. La propuesta se construye con una mirada estratégica para sostener los impactos generados a través de las acciones del programa PROAmazonia liderado por el Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE), que cuenta con varias ventajas territoriales, técnicas y presupuestarias, todas condiciones habilitantes para incrementar el impacto del financiamiento.

Tabla 1.

Condiciones habilitantes facilitadas por el programa PROAmazonía.

Elemento	Descripción
Confianza y experiencia previa con PICL	Colaboración con organizaciones indígenas para la construcción de planes de vida y su posterior fortalecimiento de capacidades para iniciar procesos de implementación de estos instrumentos.
Establecimiento de espacios de participación legítimos	Apoyo al MAATE en la ejecución del segundo y tercer periodo de la Mesa de Trabajo REDD+ a nivel nacional por más de 6 años, que permite coordinar acciones con 40 organizaciones de la sociedad civil, incluidas organizaciones de PICL.
Valor reputacional del programa PROAmazonia	Asociado a los resultados del programa en diversas áreas estratégicas de REDD+.
Equipo humano técnico, administrativo y financiero	Unidad de gestión de proyecto (UGP) a disposición del Proyecto ECU Climate Promise Ecuador, que permite desarrollar procesos de asistencia técnica, monitoreo y evaluación de resultados.
Contraparte	Presupuesto del programa PROAmazonia que complementa la inversión de Reino Unido.

Fuente: PROAmazonía, 2024.

Como resultado del análisis de estos elementos, la nota conceptual se diseñó en función de grupos de beneficiarios pertenecientes a Pueblos Indígenas y Comunidades Locales que se mencionan a continuación:

- 1) Organizaciones que cuentan con Planes de Vida previamente trabajados en el marco del programa PROAmazonia;
- 2) Organizaciones de PICL que han participado de manera activa en el espacio nacional de la Mesa de Trabajo REDD+, en sus tres periodos de funcionamiento.

Finalmente, se enmarca el alcance de las propuestas de proyectos en los 4 componentes estratégicos y operativos de REDD+ en el Ecuador, que son las guías conceptuales para las propuestas de proyectos; y se define el alcance del presupuesto para las iniciativas, basando el análisis en un criterio diferenciado, principalmente influenciado por la experiencia de las organizaciones en los dos grupos antes mencionados.

Tabla 2.

Características de análisis de las organizaciones de PICL para la asignación de fondos.

Tipo de Organización Beneficiaria	Descripción	Financiamiento
Organización que cuenta con un plan de vida	<ul style="list-style-type: none"> ● Cuentan con experiencia en el desarrollo de propuestas territoriales con pertinencia cultural y relevantes para el desarrollo de las comunidades (planes de vida). ● Cuentan con experiencia en la implementación de acciones REDD+ en sus territorios. ● Conocen los ejes conceptuales básicos de REDD+. ● Existe personal en territorio del PROAmazonia para brindar apoyo técnico, seguimiento y monitoreo de proyectos REDD+. 	<p>USD 35.000,00.</p> <p>Este financiamiento se otorgó a cada una de las 5 organizaciones que cuenta con sus planes de vida.</p>
Organización que ha participado en la Mesa de Trabajo REDD+	<ul style="list-style-type: none"> ● Conocen sobre REDD+. ● No poseen experiencia aplicando iniciativas o proyectos REDD+ en sus territorios. ● Las organizaciones están motivadas para participar en mecanismos de financiamiento REDD+ para PICL. ● No existe personal en territorio del programa PROAmazonia para brindar apoyo técnico, seguimiento y monitoreo de proyectos REDD+. 	<p>USD 20.000,00.</p> <p>Este financiamiento se otorgó a cada una de las organizaciones que son parte de la Mesa de Trabajo REDD+</p>

Fuente: PROAmazonía, 2024.

B. Proceso de preparación para el acceso a financiamiento.

Posteriormente se realizó un proceso para la construcción de instrumentos para la capacitación, postulación, evaluación y selección de proyectos REDD+ provenientes de PICL con: a) Un reglamento para la presentación de proyectos REDD+; b) Perfil de Proyecto; c) Una matriz con criterios de evaluación de proyectos REDD+ de PICL (Anexo1).

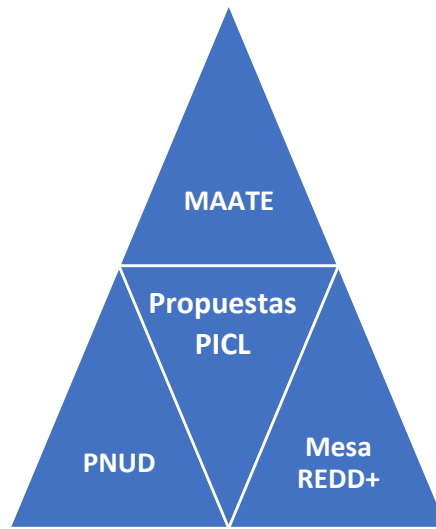
Finalmente, con estos instrumentos se conformó un Comité Nacional de Selección que contó con la participación de la Autoridad Ambiental Nacional REDD+, el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo y un delegado de la Mesa de Trabajo REDD+. Este Comité Nacional contó con la veeduría de un delegado de Reino Unido y la Asesora

principal de políticas del Programa Global para la Participación de los Pueblos Indígenas y las Comunidades Locales en la Naturaleza para el Desarrollo.

Figura 1.

Comité Nacional de Selección.

Veedor1:
Representante de
la embajada de
Reino Unido.



Veedor 2:
Programa Global para la
Participación de los Pueblos
Indígenas y las
Comunidades Locales en la
Naturaleza para el
Desarrollo.

Nota 1: Propuestas son presentadas por el equipo gestor de la Mesa de Trabajo REDD+.

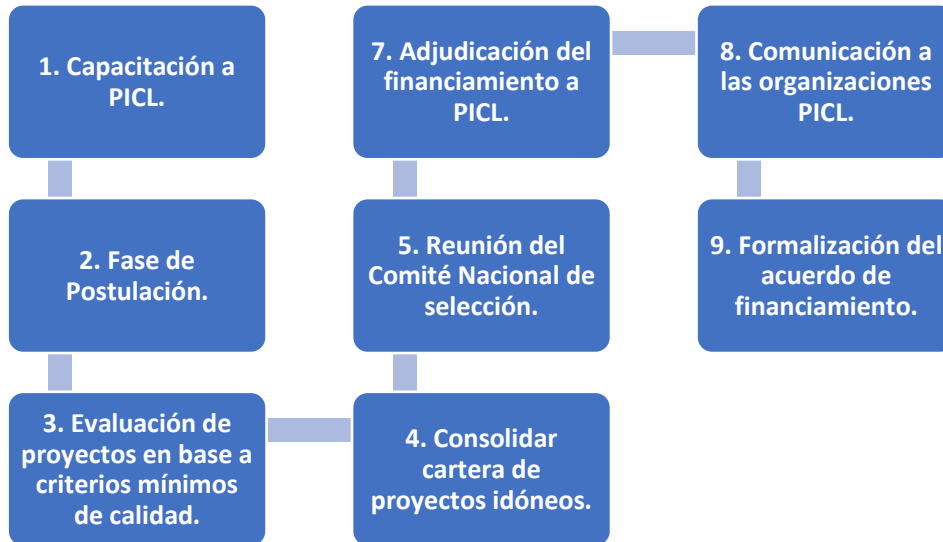
Nota 2: MAATE, PNUD, Representante Mesa REDD+ tienen 1 voto cada uno. Voto dirimente MAATE.

Fuente: PROAmazonía 2014.

Estos instrumentos y la conformación del Comité Nacional de Selección, permitió definir el proceso de selección de manera clara y con momentos que se establecieron en una hoja de ruta para el monitoreo de avances del fondo (ANEXO 5).

Figura 2.

Procesos para la selección de las propuestas presentadas por PICL



Fuente: PROAmazonía, 2024.

El financiamiento dirigido a proyectos de PICL se enmarca en criterios mínimos de cumplimiento y calidad de los proyectos que buscan generar beneficios colectivos. En este marco las propuestas debían cumplir con los siguientes criterios mínimos: 1) Ser aprobadas por las máximas instancias del gobierno comunitario, 2) Alinearse a los ejes estratégicos de la política REDD+, 3) Reducir las brechas de género, 4) Ejecutarse en un tiempo máximo de 6 meses³.

³ Para mayor referencia se puede revisar el Anexo 1.



Foto: Reunión de la Mesa de Trabajo REDD+ para presentar Subvenciones Directas para PICL en la ciudad de Tena, octubre 2022.

El diseño de estos instrumentos (Perfil de Proyecto + Reglamento + Matriz de Evaluación) contó con un proceso de socialización en el espacio de la Mesa de Trabajo REDD+ tercer periodo 2020-2023 y se invitaron a miembros del periodo uno y dos, en el mes de octubre del 2022, dónde se presentaron los mecanismos de postulación, evaluación y selección de proyectos. Este proceso dejó varias recomendaciones por parte de las organizaciones, mismos que se describen a continuación:

RECOMENDACIONES:

Las organizaciones indígenas generan procesos colaborativos de trabajo, requieren de acceso a fondos que permitan acciones conjuntas. Se recomienda a futuro que los financiamientos permitan la acción colectiva.

Se requieren procesos sostenidos de capacitación, fortalecimiento de las organizaciones y generación de condiciones para manejo de los financiamientos como parte de los procesos de acceso a fondos climáticos.

Es necesario que el tamaño del financiamiento climático para PICL pueda aumentar a futuro y que se pueda conocer por parte de los PICL la oferta de financiamiento que existe a nivel nacional proveniente de la cooperación, ONG, Estado.

Vale la pena mencionar que en este mismo espacio de construcción y diálogo, los PICL manifestaron la importancia de definir a los fondos climáticos como “*Oportunidades para la construcción colaborativa*”, no como fondos concursables, porque en esta concepción hay implicaciones de accesibilidad que no son compatibles con la visión y formas de vida de las organizaciones de PICL, es decir, que unas organizaciones acceden y otras no. En este sentido, desde el MAATE se propone a futuro que la colaboración sea el principio fundamental para la estructuración de procesos de financiamiento climático para PICL.

C. Fortalecimiento de capacidades

Durante los meses de octubre 2022 a febrero del 2023 se desarrollaron los procesos de capacitación, consulta, postulación y selección de 8 propuestas REDD+ de comunidades en la Sierra, Costa y Amazonía Ecuatoriana.

Los procesos de capacitación tuvieron dos estrategias diferenciadas. La primera fue la capacitación presencial y virtual a organizaciones de la Mesa de Trabajo REDD+ iniciando con un taller de dos días en la ciudad de Quito financiado por el programa PROAmazonía, y sesiones virtuales complementarias bajo solicitud de las organizaciones.

El segundo elemento, se configuró con la capacitación virtual del equipo técnico territorial del PROAmazonía sobre el alcance y criterios de selección del fondo para PICL, con el objetivo de realizar capacitaciones territoriales en las organizaciones que poseen planes de vida en las provincias de Orellana, Sucumbíos, Morona Santiago y Zamora Chinchipe.



Foto: Capacitación con miembros de la Mesa de Trabajo REDD+ representantes de PICL en la ciudad de Quito. Diciembre, 2022.

A continuación, se adjuntan los elementos comparativos que fueron analizados para configurar la aproximación y alcance de la estrategia de capacitación implementada durante la primera fase de los fondos UK DEFRA para subvenciones directas dirigidas a PICL.

Tabla 3.

Análisis comparativo de los dos grupos de beneficiarios con potencial participación en el proceso de postulación y selección de proyectos REDD+ de PICL.

Estrategia de capacitación Análisis	
Organizaciones de la Mesa de Trabajo REDD+	Organizaciones pertenecientes al PROAmazonia con Planes de Vida
<ul style="list-style-type: none"> ● Presencia a nivel nacional. ● Involucramiento y participación en espacios de diálogo. ● No experiencia en implementación de proyectos REDD+. ● No cuentan con apoyo técnico territorial de PROAmazonía. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Presencia en 4 provincias de la Amazonía Ecuatoriana. ● Experiencia implementación de medidas REDD+. ● Cuentan con apoyo técnico de equipo territorial de PROAmazonía.

Fuente: PROAmazonía, 2024.

Al realizar una mirada retrospectiva, se puede identificar que las organizaciones que participaron en el diseño de sus Planes de Vida tuvieron una ventaja comparativa con las organizaciones de la Mesa de Trabajo REDD+, al contar con la asistencia técnica territorial en las provincias con personal del programa PROAmazonía, este elemento fue

fundamental en la fase de postulación, implementación y evaluación de las Subvenciones Directas a PICL.

Por otra parte, las organizaciones de la Mesa de Trabajo REDD+ cuentan con mayor conocimiento conceptual sobre el mecanismo REDD+, y se encuentran altamente motivadas para la implementación de propuestas técnicas asociadas a la conservación de bosques, sin embargo, no cuentan con apoyo técnico en territorio ni la presencia de equipos en las provincias dónde se llevarán a cabo los proyectos, siendo este un riesgo latente, el MAATE y la UGP del PROAmazonía buscaron una estrategia de mitigación con el monitoreo y seguimiento (virtual y presencial) continuo por parte de un punto focal asignado desde la Unidad de REDD+ y Financiamiento del programa.

RECOMENDACIONES:

Los procesos de capacitación en desarrollo de proyectos deben ser considerada con mayor tiempo, anticipación y presupuesto para su ejecución continua con organizaciones base interesadas en participar.

La sola experiencia de capacitación puede enriquecer a las organizaciones de PICL, sin embargo, el acompañamiento complementario con un proceso de aprendizaje basado en la experiencia (learn by doing) es altamente recomendable y efectivo, con mayor impacto si se consideran como parte de un proceso sostenido de fortalecimiento de capacidades en el diseño, gestión, implementación y evaluación de proyectos que requieren las organizaciones a nivel territorial.

Durante la fase de capacitación, se identificó que cualquier incentivo de financiamiento destinado a PICL, debe considerar una etapa preliminar de diagnóstico de las organizaciones, identificación de necesidades y capacitación sistémica sobre el diseño, gestión, implementación y evaluación de proyectos.

D. Selección de las propuestas

Durante la fase de postulación, se receptaron 16 perfiles de proyectos de diversas organizaciones de PICL, localizadas en las provincias de: El Oro, Guayas, Imbabura, Morona Santiago, Napo, Orellana, Santa Elena, Sucumbíos y Zamora Chinchipe (Tabla 4).

Tabla 4.

Número de proyectos REDD+ de PICL presentados por provincia.

Provincia	Proyecto	%
Carchi	1	5,26
El Oro	1	5,26
Guayas	1	5,26
Imbabura	1	5,26
Morona Santiago	4	21,05
Napo	4	21,05
Orellana	1	5,26
Orellana	1	5,26
Pastaza	1	5,26
Santa Elena	1	5,26
Sucumbíos	1	5,26
Zamora Chinchipe	2	10,53

Fuente: PROAmazonía, 2024.

Durante la fase de postulación, la provincia con mayor actividad fue la provincia de Morona Santiago, que cuenta con 4 propuestas presentadas, todas de la nacionalidad Shuar a través de varias organizaciones que son parte de su estructura. Esto se debe a procesos importantes de construcción de instrumentos iniciado previamente por PROAmazonia en la Provincia, como son los planes de vida (2) y su participación constante en el espacio de la Mesa de Trabajo REDD+.

Los proyectos seleccionados se vincularon con varios componentes del PA REDD+ y la primera NDC del Ecuador (Tabla 5), incluyendo iniciativas REDD+ asociadas al fortalecimiento de la gobernanza local, restauración y conservación de bosques, manejo forestal sostenible; y propuestas que atienden compromisos tanto del componente de Adaptación como de Mitigación de la NDC, en los sectores estratégicos de USCUS (Mitigación) y Patrimonio Hídrico (Adaptación). De las 16 propuestas⁴, 8 proyectos REDD+ fueron seleccionados a través de un proceso transparente basado en criterios de selección establecidos en las bases de postulación para el acceso a las subvenciones.

⁴ Para mayor detalle sobre la cartera de proyectos levantada durante el período de postulación, revisar el Anexo 2.

Tabla 5.

Proyectos REDD+ de PICL seleccionados por el Comité Nacional

Nombre de la organización	Nombre del proyecto	Vínculo con REDD+	Provincia
1. Federación de Centros Awá del Ecuador	Fortalecimiento de la Gobernanza Territorial y Ambiental de la Federación de Centros Awá del Ecuador	Políticas e Institucionalidad	Imbabura
2. Centro Río Guacamayos	Fortalecimiento de los Guardabosques Comunitarios para el monitoreo del área bajo conservación del centro Kichwa Río Guacamayos	Conservación	Napo
3. Comuna Ancestral Olón	Restauración de zonas degradadas con especies de árboles nativos y fortalecimiento de capacidades de comuneros/as de la Comuna Ancestral de Olón.	Restauración	Santa Elena
4. Asociación Centro Shuar Sevilla Don Bosco	Mujeres shuar y comercio sostenible: repotenciación del mercado NUNKUI en Sevilla Don Bosco	Manejo Forestal Sostenible	Morona Santiago
5. Asociación de Centros Shuar de Santiago	Agua, niñez y conservación para la vida en Santiak	Conservación	Morona Santiago
6. Comuna Kichwa San Francisco Chicta	Agua segura y bosque vivo para Chicta	Conservación	Orellana
7. Asociación Shuar El Panguí	Proyecto Nunkui	Manejo Forestal Sostenible	Zamora Chinchipe
8. Comuna Shuar Yamanunka	Agua segura y bosque vivo para Yamanunka.	Conservación	Sucumbíos

Fuente: PROAmazonía, 2024.

RECOMENDACIONES

El proceso de selección debe considerar un tiempo para llevar a cabo actividades y documentar decisiones vitales que garanticen el apoyo y soporte de las comunidades beneficiarias.

Además, de reunir la documentación necesaria para continuar con el proceso de adjudicación y posteriormente asignación de recursos. Estos elementos: 1. Nombramiento del representante legal, 2. certificado bancario, 3. acta de asamblea que aprueba la propuesta o proyecto, 4. cédula de identidad del representante legal; pueden ser un reto significativo para organizaciones pequeñas que no tienen experiencia en la gestión de proyectos.

En estos escenarios, se recomienda contemplar una fase previa a la adjudicación, que aporte al fortalecimiento organizativo y una guía adecuada a las organizaciones para obtener la documentación necesaria. Se recomienda no restringir de facto el acceso, lo contrario, identificar necesidades de fortalecimiento y trabajar con las organizaciones para alcanzar estos criterios.

E. Adjudicación y ejecución de los proyectos

El proceso de adjudicación de los fondos se realizó en un evento oficial en el mes de febrero del 2023, en la ciudad de Archidona, provincia de Napo (Amazonía ecuatoriana) con la participación de las dirigencias de 8 comunidades beneficiarias, autoridades del MAATE, de la Provincia de Napo y del PNUD Ecuador. A partir de ese momento, inició la fase de implementación de los convenios de financiamiento.



Foto: Evento de premiación a las organizaciones seleccionadas para la primera fase de la asignación de subvenciones directas para PICL de UKDEFRA.

La participación contó con la presencia de las 8 organizaciones y una asistencia de más de 60 personas en la comunidad de Sacha Waysa, emprendimiento comunitario kichwa localizado en la parroquia de Cotundo de la provincia de Napo. Este evento, fue fundamental para otorgar simbólicamente el acceso a los fondos de PICL para implementar sus proyectos REDD+.

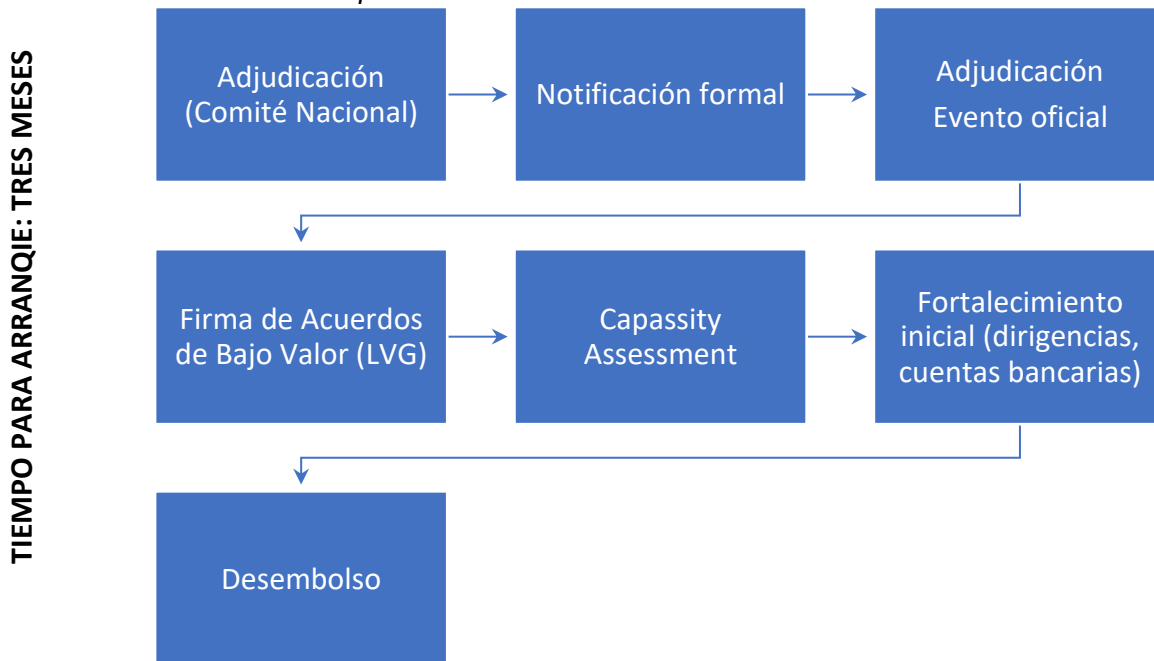
Para formalizar la colaboración entre PNUD y las organizaciones de PICL, se utilizó el instrumento de financiamiento o herramienta programática del PNUD denominada Acuerdo de Bajo Valor o ([LVG por sus siglas en inglés](#)). Este instrumento, permite canalizar recursos a socios estratégicos, con una mayor flexibilidad que otros instrumentos como los Acuerdos de Partes Responsables o Contratos. Se estructuran como un convenio de financiamiento de asignaciones pequeñas con algunas previsiones para su buen uso, como el diagnóstico inicial de las organizaciones (Capacity Assessment) y la implementación de manuales tanto de monitoreo técnico como financiero. Para esta primera experiencia se estructuró un paquete de herramientas administrativas – financieras para el uso de las organizaciones conformado por 7 formularios (Anexo 3).

Una vez firmados los acuerdos de financiamiento, se realizaron 8 procesos de diagnóstico organizativo o Capacity Assessment en donde se pudo verificar que existían necesidades de fortalecimiento de capacidades en las organizaciones, con las principales mejoras requeridas en procesos vinculados a áreas organizativas, financieras y administrativas como por ejemplo: actualización de estatutos, actualización de nombramiento de representantes legales, asistencia en la apertura de cuentas bancarias y capacitación a puntos focales administrativos financieros en aspectos necesarios para reportería, entre los principales. Adicionalmente, se identificó que era necesario el empoderamiento de las organizaciones a través de la identificación y formalización de puntos focales en cada organización.

El proceso de fortalecimiento organizativo, regularización documental, arranque y definición de puntos focales en cada comunidad tomó aproximadamente tres meses, de igual manera, durante esta primera fase de preparación existieron retos importantes en cuanto al desembolso de los fondos, principalmente en organizaciones que no contaban con una cuenta bancaria habilitada. Una vez solventadas estas limitaciones, la implementación de los proyectos empezó en el mes de junio, con las primeras capacitaciones programadas con las organizaciones de PICL.

Figura 3.

Procesos necesarios para realizar el desembolso.



Fuente: PROAmazonía, 2024.

Finalmente, los primeros fondos fueron transferidos entre los meses de Julio y agosto del 2023, posterior a los procesos de capacitación programados con las organizaciones sobre aspectos administrativos, financieros y la estructuración de Planificaciones Operativas específicas para cada proyecto, instrumentos trabajados con cada una de las directivas representantes de las 8 organizaciones involucradas en la implementación de los proyectos.

Tabla 6.

Calendario de capacitación, arranque y diseño de POA.

Actividad	Participantes	Fecha
Capacitación Administrativa	Sevilla Don Bosco	20 de junio 2023
Capacitación Administrativa	Santiak	21 de junio 2023
Capacitación Administrativa	Yamanunka	21 de junio 2023
Capacitación Administrativa	Chikta	21 de junio 2023
Capacitación Administrativa	El Pangui	3 de julio 2023
Capacitación Administrativa	Olón	3 – 7 de julio 2023
Capacitación Administrativa	FCAE	4 de julio 2023
Capacitación Administrativa	Guacamayos	5 y 6 de julio 2023

Fuente: PROAmazonía, 2024.

RECOMENDACIÓN:

La estructuración de Planificaciones Operativas con las comunidades de los PICL resulta una práctica sumamente efectiva en visualizar (papelotes) las actividades, presupuestos y responsabilidad asignadas a los miembros de cada organización. Inclusive, como resultado de los talleres en algunas comunidades se colocaron los papelotes como referencia de cumplimiento y herramienta de monitoreo para los dirigentes y puntos focales asignados a las áreas técnicas y financieras. Esta herramienta, se puede transferir luego a un matriz de Excel que sirve para cotejar el avance de los proyectos y su reporte programático.

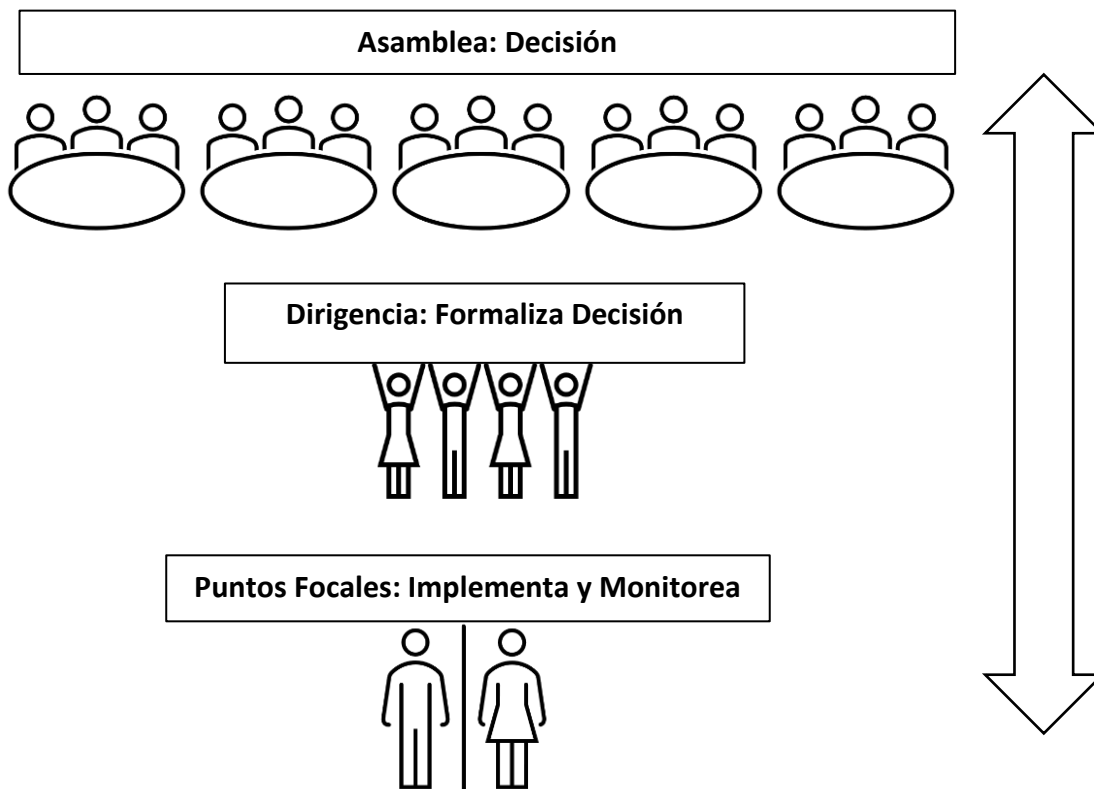
F. Gobernanza

La implementación de proyectos REDD+ en territorios colectivos y como parte de un proceso de fortalecimiento nacional de incidencia de PICL en la lucha contra el cambio climático, demanda que los sistemas de gobernanza local sean respetados y fortalecidos como un eje fundamental de la gestión, manejo y reporte de iniciativas enfocadas en conservar bosques.

EL MAATE y PNUD con el apoyo del personal del PROAmazonía procuró fortalecer la gobernanza de las organizaciones durante todas las fases del financiamiento en dónde la participaron directa de las organizaciones era necesaria, este proceso se realizó con decisiones vitales como la asignación de recursos de manera directa -en sus cuentas- a las organizaciones, la promoción de procesos de consulta interna y rendición de cuentas desde las dirigencias hacia sus comunidades, la identificación de puntos focales técnicos y financieros para el manejo de los proyectos en las organizaciones, y especialmente en el respeto sobre las decisiones tomadas por las organizaciones en sus estructuras de gobernanza interna respecto a los proyectos y su ejecución.

Figura 4.

Modelo de Gobernanza interna.



Fuente: PROAmazonía, 2024.

En tal sentido la implementación de los proyectos fue liderada por las dirigencias de cada organización, sin embargo, el monitoreo técnico y financiero lo realizaron los puntos focales técnico y administrativo/financiero. Esto representó un reto importante tanto para los equipos de las organizaciones como para la UGP del programa PROAmazonia, por varias razones. Desde retos asociados a percepciones técnicas y temporales distintos, hasta la falta de condiciones físicas para desarrollar actividades de oficina en las organizaciones de PICL, los retos encontrados fueron varios. Sin embargo, estos fueron solventados a través de un acompañamiento continuo en territorio por parte de los equipos técnicos y administrativos de PROAmazonía, flexibilidad en cuanto al proceso de aprendizaje, y la distribución del equipo de la UGP en unidades que atendieron a las organizaciones por regiones, paisajes y clústeres, el apoyo fue tanto presencial como virtual.

Durante la fase de implementación se pudo identificar que las organizaciones mantienen una estructura comunitaria de toma de decisiones, dónde los consejos de gobierno o directivas están subordinadas a los espacios colectivos de toma de decisiones (Asambleas) en dónde se juntan líderes, lideresas, jóvenes y adultos mayores (sabios/as) y en función de lo que establece el estatuto, se toman las decisiones para luego ser formalizadas a través de sus representantes electos. Este elemento es particularmente evidente en las 6 organizaciones de la Amazonía y 1 organización de la Sierra ecuatoriana.

En la organización localizada en la Costa (Comuna Ancestral Olón) se pudo identificar un escenario distinto. En el caso particular de Olón, la Comuna implementó el proyecto en asocio con dos organizaciones locales aliadas, esto restó la capacidad de apropiación de la comuna sobre el Proyecto, delegando responsabilidades a las organizaciones que le correspondían a la dirigencia. En este ejercicio de co-ejecución se perdió la oportunidad de que la Comuna Olón fortalecería de manera más efectiva sus capacidades técnicas, administrativas y organizacionales. Esto se pudo identificar en la evaluación realizada en el mes de diciembre con miembros de la UGP en base a una encuesta sencilla de evaluación realizada para estos efectos.

RECOMENDACIONES

Las decisiones que se toman en cuanto a la implementación de los proyectos son responsabilidad de las organizaciones y sus estructuras de gobierno internas. Las agencias de cooperación están presentes para brindar asistencia técnica y verificar que los fondos sean utilizados de manera diligente, sin embargo, la planificación y el impacto es definido en función de las necesidades y decisiones de las organizaciones sobre su propio desarrollo.

A pesar del trabajo conjunto entre los equipos del programa PROAmazonía y las organizaciones de PICL, el resultado de las evaluaciones finales realizadas durante la fase de cierre del financiamiento, muestran que persiste la necesidad de fortalecer capacidades en las organizaciones, así como una mejor comprensión por parte de las agencias de cooperación, PNUD incluido, sobre las dinámicas de trabajo en las organizaciones de PICL.

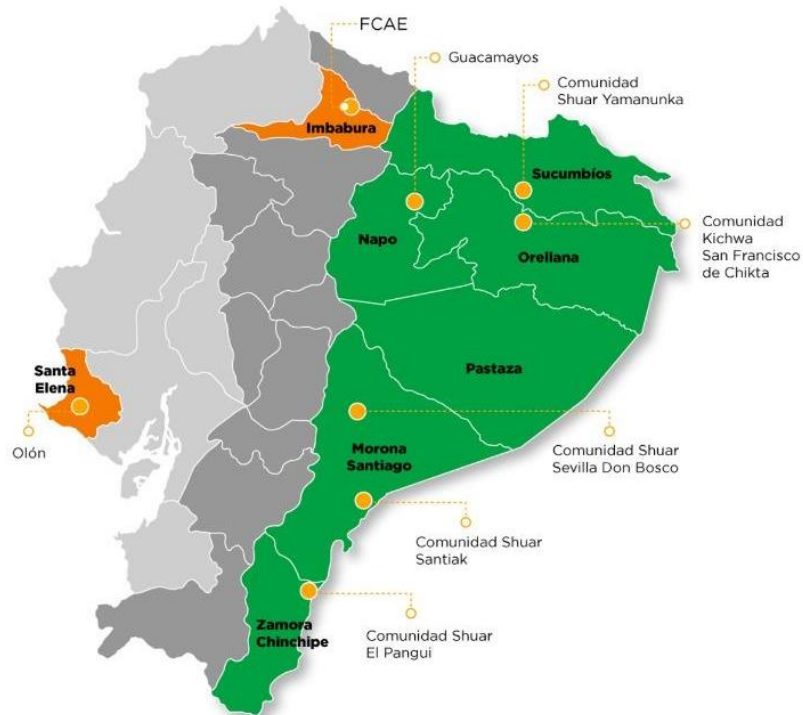
G. Monitoreo y Seguimiento

El proceso de Monitoreo y Seguimiento se conformó desde una mirada territorial y un análisis de capacidades instaladas de PROAmazonía, que permitía distribuir el trabajo en circuitos o clústeres de monitoreo y seguimiento. En cada paisaje del programa, se analizó las fortalezas del personal técnico asociado al programa, y las capacidades instaladas del personal administrativo financiero, con el objetivo de generar una propuesta factible para la realización de las tareas involucradas en el monitoreo y seguimiento. Las ventajas presentes en este análisis están asociadas a la confianza generada por el programa a lo largo de varios años, la continuidad del personal que ha desarrollado relaciones cercanas con las que facilita el ingreso y articulación de acciones con las organizaciones de PICL.

Sumado a los equipos técnicos se creó una unidad de supervisión técnica y administrativa, conformada por tres personas delegadas de los componentes C1. Políticas e Institucionalidad, C4. REDD+ y Financiamiento y C5. Administrativo/Financiero.

Figura 5.

Distribución de equipos de apoyo de PROAmazonía para proyectos REDD+ de PICL.



Clúster	Organizaciones	Equipo humano asignado
Sierra y Costa	1. Comuna Ancestral Olón 2. Federación Ecuatoriana de Centros Awa del Ecuador	2 Especialistas Técnicos 1 Especialista Administrativo/Financiero
Amazonia Norte y Centro	3. Comuna Shuar Yamanunka 4. Comuna Kichwa San Francisco de Chikta Comunidad Kichwa Río Guacamayos	2 Especialistas Técnicos 1 Especialista Administrativo/Financiero
Amazonia Sur	5. Comunidad Shuar Santiak 6. Asociación Shuar Sevilla Don Bosco 7. Asociación Shuar El Pangui	2 Especialistas Técnicos 1 Especialista Administrativo/Financiero

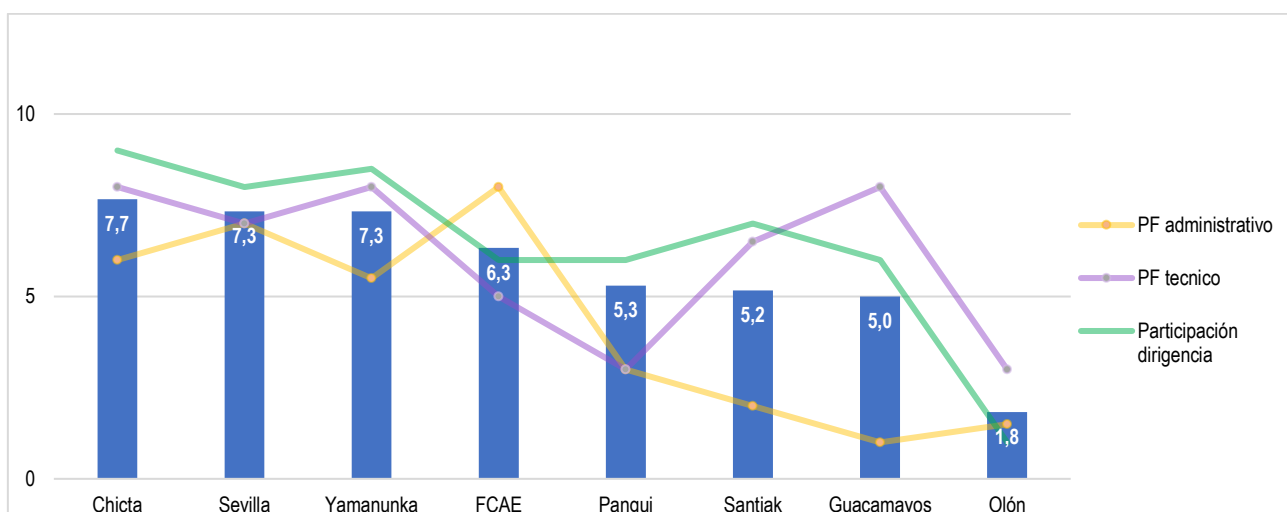
Fuente: PROAmazonía, 2024.

Durante el mes de diciembre de 2023, se realizó una evaluación basada en la percepción del equipo técnico sobre la gestión de puntos focales en cada organización. Esta evaluación estuvo basada en una encuesta sencilla que buscó explorar desde la experiencia de cada técnico, el proceso de apropiación de los puntos focales de las organizaciones de PICL. Como se evidencia en el gráfico, la incidencia y participación de

los puntos focales técnico, administrativo y de la dirigencia, se percibe como bueno en 6 organizaciones con puntajes sobre la media (5pts), una organización posee un puntaje en escala media y una organización con un puntaje bajo. Las causas se analizan en una matriz producto de lo observado a lo largo de la fase de implementación (Anexo 4).

Figura 6.

Nivel de involucramiento de puntos focales – Análisis de percepción de la UGP de PROAmazonía.



Fuente: PROAmazonía, 2024.

RECOMENDACIONES:

La concepción de tiempo puede ser muy distinta entre comunidades, organizaciones de PICL y equipos técnicos y administrativos financieros de agencias de cooperación. Los instrumentos de financiamiento deben adaptarse con mayor flexibilidad a los tiempos y formas de implementación de las organizaciones, que incluyen como elementos fundamentales, la consulta constante, el trabajo colaborativo, las actividades productivas, y la dirigencia, todo como parte de su quehacer diario. Esto implica mayor flexibilidad y apertura a modificar plazos de ejecución.

Si bien la flexibilidad en la implementación es fundamental, se requiere de procesos de planificación específica para el monitoreo tanto de la UGP como de los puntos focales de las organizaciones de PICL, esto quiere decir que la flexibilidad debe ir acompañada de la capacidad de adaptación de los equipos, mas no a un proceso de anarquía en cuanto a la implementación de las actividades.

H. Suma de esfuerzos de otras entidades

Los proyectos implementados en 8 territorios colectivos de PICL, contaron con varias contrapartes provenientes de las comunidades, actores locales y del programa PROAmazonia, que resultan fundamentales para lograr los objetivos y metas del Proyecto Climate Promise Ecuador los objetivos estratégicos del MAATE – PA REDD+, al ser esta la primera experiencia de implementación de proyectos REDD+ bajo el enfoque de subvenciones directas a PICL

Primero, la contraparte de las comunidades resulta evidente y sumamente valioso, esta contraparte se encuentra en diversas formas y elementos como la identificación de territorios para la instalación de viveros, la realización de mingas como práctica ancestral para la implementación de actividades relacionadas a los proyectos, y gestión de los líderes comunitarios para vincular a otros actores como gobiernos locales, ONG y sector académico.

Estas alianzas (Comunidades+Gobierno+ONG+Academia) se estructuran factores favorables para la continuidad de actividades REDD+ y la sostenibilidad de las acciones de conservación, con una mirada más allá del tiempo relativo de la intervención de un programa, como lo fue PROAmazonia y el financiamiento de UK DEFRA, sino también sostener estos procesos bajo el aporte a una política de Estado como lo es el PA REDD+ y otras políticas para la gestión del cambio climático.

Finalmente, la importancia de la gestión, acompañamiento, asistencia técnica y monitoreo de la UGP del programa PROAmazonia y el equipo del MAATE es fundamental y se constituyó como un pilar de gran importancia para la implementación de los 8 proyectos de PICL. Se puede identificar que el alcance de tiempo invertido en la asistencia técnica, monitoreo y seguimiento de las acciones se traduce en 10.056 horas invertidas con valor aproximado de US \$ 115.420,00, esto sumado a la contraparte financiera para ejecución de \$105.000,00 directamente transferidos a las organizaciones

de PICL, suman una contraparte de USD \$210.420,000 que complementan la inversión realizada por el gobierno de Reino Unido⁵.

Finalmente, una parte importante de la contraparte asignada a los proyectos REDD+ de PICL provienen de diversas instituciones, incluidos gobiernos autónomos descentralizados, universidades y comunidades beneficiarias. El total de la contraparte de estos actores se calculó en un monto de USD \$61.325,00 siendo la principal estrategia de cooperación la minga que representa un porcentaje importante (44.42%) del financiamiento (Anexo 6).

RECOMENDACIONES:

La implementación de proyectos bajo una figura de financiamiento directo debe contar con el acompañamiento de un equipo técnico conformado por especialistas técnicos, administrativos y financieros que puedan brindar asistencia técnica, acompañamiento y coordinar actividades con los puntos focales de las organizaciones de PICL.

Este equipo multidisciplinario, es vital para lograr que la verificación de avances, planificación y análisis estratégico de los proyectos se traduzca en acciones específicas en los distintos territorios (talleres, visitas de verificación, reuniones, etc.) que se realizan en coordinación con personal técnico de las organizaciones de PICL.

Es decir, la asignación de recursos implica una corresponsabilidad tanto de las agencias de cooperación que facilitan el acceso al financiamiento como de las organizaciones de PICL para ejecutar el proyecto y reportar los resultados al donante.

III. Los resultados

El programa se planteó varias metas importantes, sin embargo, los resultados macro de la intervención se expresaron en dos ejes (indicadores de impacto) estratégicos:

⁵ El financiamiento otorgado por el gobierno del Reino Unido en el año 2024 (Fase 1) en Ecuador fue de un monto total de \$150.000.

Tabla 7.

Resultados estratégicos asociados a la gestión de proyectos REDD+ vinculados con el PA REDD+, la NDC del Ecuador liderados por PICL del país.

Indicador Impacto	Resultado Esperado	Metas asociadas
# de organizaciones de comunidades locales, pueblos y nacionalidades indígenas poseen mejores procesos y herramientas para el manejo de financiamiento enfocado a proyectos REDD+ en comparación con la línea base.	8 organizaciones de comunidades locales, pueblos y nacionalidades indígenas poseen mejores procesos y herramientas para el manejo de financiamiento enfocado a proyectos REDD+ en comparación con la línea base.	7 organizaciones logran fortalecer parcialmente sus procesos y herramientas para el manejo de financiamiento enfocado a proyectos REDD+ 14 personas pertenecientes a PICL mejoran sus capacidades en manejo de proyectos.
% de ejecución presupuestaria y técnica promedio de las organizaciones que participan en la iniciativa UK DEFRA impulsada por el MAATE que demuestran efectividad en la ejecución en las organizaciones.	Por lo menos el 80% de los recursos son ejecutados y los proyectos cumplen con un 80% de la ejecución técnica proyectada en los planes de trabajo de las organizaciones que participan del financiamiento proveniente del gobierno de Reino Unido.	96% de ejecución presupuestaria 96% de ejecución técnica 99,5% de las metas fueron alcanzadas.

Fuente: PROAmamazonía, 2024.

Los resultados mencionados en la tabla 5 son de vital importancia porque dan cuenta de la experiencia y el trabajo realizado a lo largo de 12 meses. El enfoque aplicado de fortalecimiento de capacidades fue la guía de esta iniciativa, respondiendo además a la convocatoria de los fondos y su objetivo expresado en la Nota Conceptual del financiamiento.

Es decir, el objetivo final es mejorar las capacidades de los PICL en el acceso, gestión, monitoreo y reporte de fondos climáticos asociados a REDD+ y la conservación de bosques. Esto finalmente, se logró cumplir de manera parcial, porque el tiempo de ejecución de 12 meses es corto como para pensar que las organizaciones han mejorado completamente sus capacidades, esto requiere de un proceso sostenido y mayor tiempo que permita aplicar una metodología de educación experiencial basada en el aprendizaje colaborativo.

El proceso de fortalecimiento permitió mejorar -parcialmente- las condiciones y conocimientos de los equipos locales de las organizaciones, lo que a su vez permitió que el programa lograra hitos importantes y resultados de gestión visibles asociados al manejo y acceso a agua segura, conservación y monitoreo de bosques, comercio de Productos Forestales No Maderables (PFNM), fortalecimiento organizativo, regularización de estatutos, etc. (Tabla 8).

Tabla 8.

Principales metas logradas con el financiamiento de Reino Unido y la implementación de proyectos REDD+ de PICL.

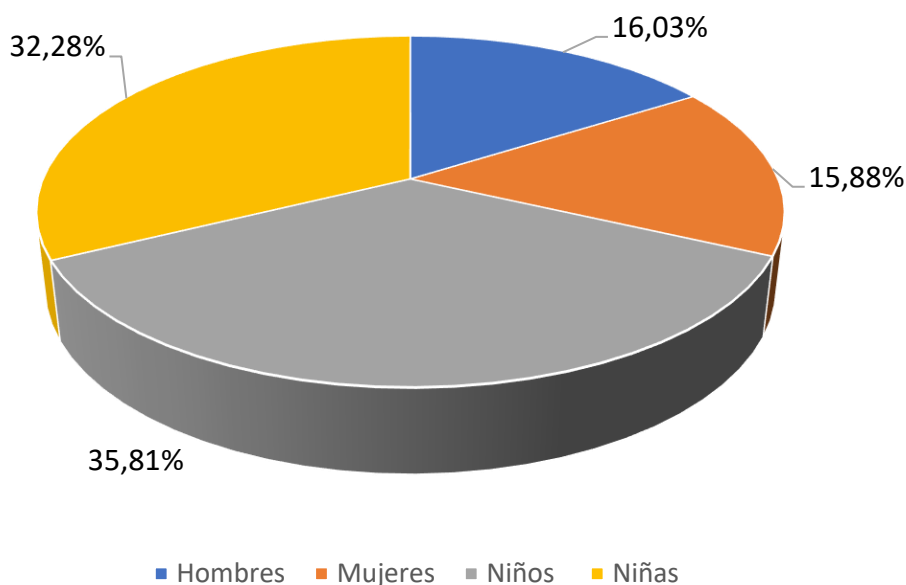
Indicador	Meta alcanzada
# de estatutos creados para organizaciones de PICL	11
# de sistemas de Agua segura instalados en territorios indígenas	43
#Escuelas que cuentan con sistemas de agua segura	27
#Viveros instalados en territorios comunitarios	10
# de Plantas sembradas	1080
# de Mujeres capacitadas en gastronomía, medicina ancestral, artesanías y otros temas relevantes	100
# de Infraestructura comunitaria mejorada (Mercado, Centro Comunitario de Mujeres, Cocina Comunitaria)	3
# ha bosque bajo monitoreo y patrullaje a cargo de una unidad de guardabosques comunitarios	5283
#ha bajo restauración	2

Fuente: PROAmazonía, 2024.

Estas metas lograron alcanzar de manera directa a 1360 personas de las cuales 48,16% son hombres y niños y el 51,84% son mujeres y niñas, cumpliendo con el mínimo de mujeres y niñas que acceden como beneficiarias directas de un 30% establecido por el donante en la nota conceptual del financiamiento (Figura 7).

Figura 7.

Análisis porcentual de beneficiarios de los proyectos REDD+ de PICL.



Fuente: PROAmazonía, 2024.

El éxito alcanzado en cuanto a la participación de mujeres y niñas en el proyecto respondió a dos elementos clave. El primero, corresponde a las políticas de inclusión promovidas por la UGP del programa PROAmazonía y el rol que tuvo en cuanto a la sensibilización de las dirigencias y trabajo directo con las organizaciones para asegurarse que mujeres y niñas fueran parte del grupo de beneficiarios en el proceso de diseño de las propuestas y en la implementación.

Por otra parte, se trabajó en función de una política de cuotas que estableció como mínimo la participación equitativa de mujeres en los espacios de capacitación y acceso a incentivos que fue promovida por las dirigencias y monitoreado por los equipos técnicos del PROAmazonía. Un ejemplo de esta política fue la necesidad de establecer puntos focales en las organizaciones que respondieran a un perfil técnico y financiero y que además se asegurará de nombrar a un hombre y una mujer para estos cargos (indistintamente del rol técnico o administrativo).

Otro ejemplo claro de esta política se pudo promover en la escuela de arte impulsada en la Asociación Shuar El Pangui, en dónde se promovió la participación de por lo menos el 50% de mujeres como beneficiarias de este espacio, que fue diseñado en su gran mayoría con la participación de mujeres de la Asociación.

De igual manera, en la organización FCAE localizada en la zona norte del país, se impulsaron talleres de género como parte de las actividades de actualización de sus estatutos, si bien es cierto una de las conclusiones de la organización fue que este tipo de espacios aún requieren de mayor atención y promoción en las comunidades participantes, se logró iniciar con un proceso para visibilizar la importancia de la mujer en espacios de toma de decisiones y como actoras clave en actividades de planificación, incluido en el diseño de los estatutos.

IV. Lecciones aprendidas

A continuación, se hace un breve resumen de los elementos y factores que facilitaron el diseño, acceso, implementación, monitoreo y evaluación de los proyectos REDD+ de PICL. El presente análisis se realiza desde las perspectivas del equipo técnico de la UGP de PROAmazonia del MAATE, como también desde la mirada de las organizaciones de PICL.

Es importante mencionar que la información compartida en este espacio fue obtenida a través del taller de intercambio de experiencias realizado en el mes de abril del 2024 en la ciudad de Archidona, que contó con la presencia de las 8 organizaciones y el equipo técnico encargado del monitoreo del programa.

A. Lecciones aprendidas basado en buenas prácticas y recomendaciones obtenidas en el taller de sistematización

BUENA PRÁCTICA / ELEMENTO FACILITADOR	DESCRIPCIÓN	RECOMENDACIÓN
Asignación de una cuenta bancaria específica para el manejo financiero del proyecto	En un primer momento el reto implícito de manejar fondos de la cooperación demandó un esfuerzo desde las organizaciones de PICL cómo de la contraparte técnica del PNUD para construir una infraestructura financiera interna básica, que incluyo establecer procesos mínimos para la administración de fondos, capacitar al personal de la organización, y aperturar cuentas específicas para el manejo de los fondos asignados a los proyectos. Contar con esta infraestructura financiera básica permitió no solo empoderar a las organizaciones, responsabilizar a sus equipos técnicos, pero además transparentar el uso de los recursos al realizar el seguimiento bancario de manera diligente, esto permitió evitar riesgos financieros asociados al manejo de los recursos.	Es importante considerar los tiempos y dificultades que implica el ingreso al sistema financiero por parte de las organizaciones de PICL. Se recomienda realizar un diagnóstico de las organizaciones que incluya sus capacidades financieras y generar un proceso de fortalecimiento y construcción de una infraestructura básica previo a la asignación de fondos.
Identificar aliados locales para apoyar a las organizaciones de PICL	Identificar aliados de confianza de las comunidades, para que provean asistencia técnica y financiera es un factor que facilita el seguimiento en zonas donde el PNUD y MAATE no cuentan con equipo técnico, esto además facilitó asistencia técnica y financiera para respaldar la gestión de las organizaciones.	Es recomendable que se cuente con aliados locales, pero no obligatorio. No hay que perder de vista que el asistencialismo puede generar dependencia. Es importante que estas decisiones sean tomadas por las organizaciones de manera voluntaria.
Socializar las bases de postulación del fondo a miembros de PICL en un espacio nacional de diálogo como la Mesa de Trabajo REDD+	Las bases de postulación del primer fondo se socializaron en la MdT REDD+, a raíz de este proceso se incorporó algunas recomendaciones para mejorar las bases de postulación con especial atención en la accesibilidad de financiamiento por regiones (Costa, Sierra, Amazonía) generando un proceso equitativo basado en criterios de calidad. Esto permitió llegar a varias regiones y legitimar el fondo a nivel nacional.	Un fondo nacional requiere de equipo técnico para el acompañamiento, seguimiento y monitoreo de los proyectos. Es importante que se considere la conformación de un equipo de monitoreo que pueda brindar capacidades adecuadas en los ejes antes mencionados para que el fondo se implemente con éxito.
Anticipar cambio de dirigencia	Durante la vida de los 8 proyectos se identificó a tiempo los cambios de dirigencia en las organizaciones. Esto facilitó la transición y la regularización son sobresaltos de las dirigencias, sus responsabilidades como representantes legales y la continuidad de los proyectos.	Tomar en cuenta que los cambios de dirigencia al estar asociados a la representación legal pueden generar retrasos en la ejecución financiera. Se recomienda realizar encuestas sencillas al inicio de los proyectos dónde se identifiquen factores como fechas de cambio de dirigencias, estado de arte de las capacidades financieras de las organizaciones, estado legal de las organizaciones, etc. Esto va a permitir establecer una hoja de ruta adecuada para mitigar riesgos

		en la implementación y retrasos en la ejecución de los fondos.
Apoyo del PNUD como administrador de los fondos	La infraestructura administrativo-financiera de PNUD brinda seguridad y es un respaldo a la hora de canalizar los fondos a PICL. El PROAmazonía (PNUD) posee gran experiencia en el manejo de este instrumento, de tal manera se pudo firmar los acuerdos sin contratiempos mayores y realizar un manejo adecuado de los fondos.	El instrumento aún requiere de procesos de análisis y adaptación a la realidad de las organizaciones de PICL. Existe una brecha entre los procesos de PNUD y los procesos internos de las organizaciones que debe ser analizado a profundidad. Estas brechas van desde lo tecnológico hasta técnico administrativos que pueden ser adaptados a prácticas internas de las organizaciones. Por ejemplo, la rendición de cuentas puede ser un verificado que cumpla como criterio similar a la presentación de informes.
Aplicar la metodología “Aprender haciendo” como enfoque de aprendizaje adecuado con PICL.	La metodología de capacitación basada en la experiencia fue valorada por las organizaciones. El trabajo de planificación, implementación y reporte se realizó con un vínculo directo con los equipos de la UGP de PROAmazonía. Las organizaciones tuvieron la oportunidad de sumergirse en la vida misma del proyecto a través del trabajo conjunto con la UGP de PROAmazonía.	El proceso de capacitación requiere ser sistemático, es decir, que cuente con una planificación previa al inicio del proyecto, durante y al finalizar para garantizar que las brechas y aprendizajes son identificadas, valoradas, mejoradas y evaluadas en función de un instrumento sencillo. En el caso de las iniciativas de UK DEFRA, el proceso de fortalecimiento fue empírico, contó con una evaluación basada en impacto y resultados, sin embargo, la valoración de conocimientos puede mejorar con herramientas e instrumentos aplicables a las organizaciones.
Asignación de responsabilidades técnicas a dirigencia	Un factor fundamental es la asignación de responsables técnico y financiero en las organizaciones de PICL, nombrados por la dirigencia y en lo posible aprobado por la Asamblea. En estos casos, los puntos focales facilitan el acceso a las comunidades, organizan las actividades territoriales y generan en acompañamiento de la UGP los informes a PNUD.	La elaboración de informes sigue siendo un reto por varias razones, como la falta de condiciones tecnológicas (computadores y estaciones de trabajo en las organizaciones), la poca relevancia y conocimiento para realizar estos documentos desde las organizaciones. La carga burocrática en las organizaciones en PICL no es bien recibida porque resta tiempo para la elaboración de otras actividades que son percibidas como más importantes. Se recomienda simplificar la reportería con formatos más sencillos y complementar con actas de rendición de cuentas de las asambleas y visitas de campo.
Clústeres de proyectos distribuidos por paisajes que son asignados a equipos técnicos y administrativo financieros de la UGP de PROAmazonía.	Organizar los equipos por zonas territoriales basado en las capacidades instaladas del PROAmazonía fue un factor fundamental para el logro de los objetivos. Se contó además con el apoyo de coordinadores asignados a las iniciativas para supervisión técnica y administrativa. En total se identifica un personal de 10 profesionales asignados para esta iniciativa.	Es necesario que se asigne presupuesto específico para cubrir costos de un equipo técnico administrativo encargado de monitorear estas iniciativas. Se debe incluir presupuesto suficiente para misiones de verificación y monitoreo. En el caso de PROAmazonía, la contraparte fue posible por su presencia en territorio. Para futuros mecanismos de financiamiento, esta unidad de monitoreo debe contar con perfiles definidos que puedan ser incorporados al costo de implementación de los fondos.

<p>Construir los proyectos desde las organizaciones de PICL, sus necesidades y percepción propia de desarrollo.</p>	<p>Los proyectos fueron construidos en las organizaciones, bajo sus propios instrumentos de planificación (Planes de Vida), en base a sus necesidades y consideraciones de gobernanza interna. Todos los proyectos fueron aprobados en Asamblea y liderados por dirigencias y puntos focales de las organizaciones.</p>	<p>El tiempo de diseño de proyectos puede ser más amplio, con el objetivo de generar procesos de socialización y construcción más robustos, se recomienda que por lo menos este tiempo sea de 90 días.</p>
<p>Contraparte de las organizaciones aliadas de los PICL.</p>	<p>Las organizaciones lograron asegurar contrapartes importantes, especialmente el apoyo de varios gobiernos municipales. Esto le dio mayor probabilidad de éxito a los proyectos, visibilidad a las organizaciones en el plano local y mejoró el impacto de las metas, especialmente en cuanto a sistemas de agua.</p>	<p>El contacto con gobiernos locales es vital, esto requiere de un proceso análisis en la organización y una visión estratégica de los y las dirigentes de PICL de incorporar en sus agendas estas actividades de relacionamiento. Para esto se requiere de procesos de fortalecimiento de las dirigencias y un presupuesto para su movilización.</p>
<p>Elaboración de POA</p>	<p>Con cada organización se realizó un taller de planificación operativa para establecer actividades, tiempos y responsables. Estas planificaciones resultaron vitales para coordinar actividades técnicas, adquisiciones necesarias y visualizar el avance de los proyectos en un plazo establecido de 6 meses.</p>	<p>Los POA se pueden imprimir en hojas A0 para ser visualizadas en las oficinas, sobre este instrumento se puede trabajar de manera presencial en misiones de verificación. Se recomienda que los POA sean parte de las primeras actividades con las organizaciones y como un eje fundamental del proceso de fortalecimiento de las organizaciones. Se recomienda organizar mínimo un taller de dos días por organización para capacitar y generar el POA de cada proyecto.</p> <p>Se recomienda incorporar en los POA y en los procesos de fortalecimiento de las organizaciones, adquisición de equipo básicos de trabajo para la elaboración de reportes al PNUD (computadoras, impresoras).</p>
<p>Encadenamiento de las organizaciones de PROAmazonia al financiamiento UK DEFRA</p>	<p>La experiencia, confianza y trabajo previo del programa PROAmazonia, facilitó el arranque de los proyectos, el monitoreo en territorio y canales de comunicación con las dirigencias y equipos técnicos de los PICL. Los proyectos tuvieron como base la experiencia de casi 6 años del PROAmazonia en trabajo en campo, relaciones establecidas con comunidades y la confianza de estas hacia el programa.</p>	<p>El programa PROAmazonia posee un valor reputacional positivo que facilita el ingreso a las comunidades. En este sentido, se recomienda que los mecanismos de financiamiento busquen alianzas con organizaciones, actores, programas y proyectos que posean buenas relaciones con organizaciones de PICL, sobre todo que cuenten con confianza de las organizaciones. Esto no solo facilita el ingreso, sino que reduce el tiempo de adaptación y confianza que requieren los financiamientos para operar en territorios de PICL.</p>
<p>Equipo técnico y administrativo/financiero de alta calidad a disposición de las organizaciones de PICL para el seguimiento y asistencia técnica.</p>	<p>El equipo de profesionales vinculados desde la UGP del PROAmazonia está conformado por varios/as especialistas en áreas técnicas multidisciplinarias, con experiencia en planificación territorial, agricultura, REDD+, comunicación, mediación de conflictos, ingeniería ambiental, entre otros. Estas ramas permitieron que la iniciativa contará con un equipo con mucha experiencia en diversos campos del quehacer socio</p>	<p>Existe la necesidad de conformar un equipo mínimo que pueda establecer actividades de coordinación, monitoreo y asistencia técnica para las organizaciones de PICL. Sumado a este equipo se requiere de acompañamiento en campo. Se recomienda que la unidad encargada de monitoreo y seguimiento de los proyectos, este acompañada de un equipo en campo que pueda realizar el trabajo de asistencia técnica y monitoreo de los proyectos. Los equipos se</p>

	<p>ambiental que pudo responder a las necesidades del financiamiento. Las contrapartes son vitales, y se puede apalancar a equipos constituidos en otras organizaciones y financiamientos en cada territorio. Sin embargo, la disponibilidad de talento humano puede ser limitada, por otras responsabilidades. Sigue persistiendo el riesgo de una alta dependencia de las organizaciones de PICL con equipos técnicos del PROAmazonía.</p>	<p>pueden asignar por circuitos o paisajes. Es preferible agrupar de esta manera a las iniciativas y generar estrategias de intervención territorial con apoyo de organizaciones locales que brinde asistencia técnica a los PICL. Sin embargo, hay que tener cuidado que esto reste incidencia e involucramiento de las organizaciones. Se recomienda que los proyectos tengan flexibilidad en cuanto a reprogramación y ajuste de presupuestos, especialmente porque en las fases de aprendizaje inicial en el arranque, existen necesidades de las organizaciones de PICL de ajustar ciertos elementos de los proyectos. De igual manera, el definir puntos focales técnicos y administrativos en las organizaciones de PICL con cierto perfil mínimo es vital para evitar una dependencia significativa hacia la asistencia brindada por el equipo técnico del PROAmazonía⁶.</p> <p>Es importante considerar la conformación de un equipo que pueda brindar asistencia técnica, administrativa y financiera en campo con misiones cada 15 días para acompañamiento durante el arranque de los proyectos; y de manera mensual una vez que el proyecto cuente con ciertos hitos (Personal, POA, Plan de Trabajo, etc.).</p>
<p>Flexibilidad para la regularización de documentos y fortalecimiento organizacional</p>	<p>Si bien es cierto, no se tuvo un tiempo específico durante la fase de postulación para regularizar documentación. Se realizó un gran esfuerzo por parte del PROAmazonia para asesorar y guiar a las organizaciones en procesos de actualización y regularización de documentos necesarios para la forma de los LVG, esto tomo varios meses, pero resultado fundamental para lograr el involucramiento de las organizaciones y el cumplimiento de salvaguardas sociales.</p>	<p>Mayor tiempo para diagnóstico de las organizaciones y preparación de hojas de ruta específicas para el fortalecimiento y regularización de las organizaciones. Se recomienda generar un proceso de capacitación sistémico para PICL en Manejo y Gestión de Proyectos de Desarrollo. Eso puede habilitarse con instituciones de educación superior a través de programas híbridos de capacitación (B-Learning).</p>
<p>Formalización del arranque y el cierre de los proyectos de PICL.</p>	<p>Tanto la adjudicación de los fondos, como el cierre de la primera fase de proyectos financiados con fondos de Reino Unido, fueron protocolizados con sendos eventos para darle formalidad y la importancia del caso al arranque y finalización de los proyectos. Esto motivó a las organizaciones y visibilizó el trabajo realizado por todos los involucrados.</p>	<p>Continuar con estos eventos para posicionar la gestión del donante, el Estado ecuatoriano y las comunidades por conservar el bosque. Se debe insistir en la presencia de autoridades máximas de los organismos, como Ministro/a, embajadores y representantes similares de las instituciones involucradas.</p>
<p>Identificar a grupos de mujeres en las</p>	<p>Varios proyectos identificaron previamente a grupos de mujeres que son clave para el desarrollo de iniciativas asociadas a los proyectos. Esto permitió brindar a las</p>	<p>Mantener el criterio de 30% de beneficiarias (mínimo) dentro de los proyectos. Generar mapeos de colectivos de mujeres asociados a las iniciativas como un paso previo al diseño de</p>

⁶ En el taller de intercambio de experiencias se sigue identificando que aún falta mayor presencia de equipos territoriales en ciertas zonas de intervención, especialmente en aquellas dónde el PROAmazonía no tiene intervenciones previas como Imbabura y Olón.

<p>organizaciones beneficiarias.</p>	<p>iniciativas un valor importante de representatividad de mujeres y su importancia para la conservación de bosques en las comunidades</p>	<p>proyectos. Generar espacios seguros para la construcción de propuestas desde los colectivos de mujeres.</p>
<p>Involucramiento de niños y niñas como beneficiarios principales de las iniciativas y proyectos asociados a servicios ecosistémicos (acceso al agua).</p>	<p>La vinculación de niños y niñas como principales beneficiarios de la infraestructura de agua segura, con la dotación de filtros en áreas colectivas (Escuelas) motiva a las organizaciones a movilizar recursos propios y mano de obra para complementar el financiamiento.</p>	<p>No perder de vista a los espacios comunitarios como principales puntos de encuentro y desarrollo de propuestas. Asimismo, considerar el trabajo con grupos vulnerables como niños y niñas, motiva a las comunidades y genera un compromiso firme para consecución de los objetivos. De tal forma, se recomienda mantener estos criterios como elementos a tomar en cuenta a la hora de evaluar las propuestas, pues pueden generar mayor adherencia de las comunidades y una mejor oportunidad de éxito e involucramiento de la población.</p>
<p>Liderazgo del MAATE y apoyo político al mecanismo de financiamiento para PICL.</p>	<p>El respaldo del MAATE estuvo presente desde la fase de difusión, selección, implementación y evaluación de los proyectos. Sin el apoyo de la institución, resulta complejo que las iniciativas puedan aportar a la política pública de cambio climático y a los objetivos planteados en el PA REDD+ y la NDC.</p>	<p>Se recomienda continuar con esta estrategia de intervención conjunta con el MAATE. Se puede mejorar el involucramiento de las oficinas zonales y mayor involucramiento de equipos provinciales.</p>
<p>Acuerdos de bajo valor como la herramienta programática adecuada para la canalización de recursos a PICL</p>	<p>Las principales ventajas de la Low Value Grant incluyen su capacidad para ser ágil y flexible, facilitando la rápida implementación de proyectos; su accesibilidad para organizaciones locales y comunitarias que usualmente tienen dificultades para acceder a fondos más grandes; y su enfoque en la promoción del desarrollo sostenible a través de iniciativas que responden directamente a las necesidades y contextos específicos de las comunidades beneficiarias.</p>	<p>Continuar con el LVG como herramienta programática. Realizar un análisis de mejoras a la herramienta desde la perspectiva de las organizaciones de PICL. Se puede realizar un taller de análisis del instrumento con representantes de los PICL para este efecto.</p>
<p>Minga y trabajo comunitario como la base y contraparte principal de los PICL</p>	<p>La minga es una práctica fundamental en la cultura de varios pueblos y nacionalidades indígenas. Constituye la principal contraparte y agrega valor comunitario al trabajo que se realiza en los proyectos. Es vital seguir fortaleciendo esta práctica.</p>	<p>Es importante asegurarse de que los días de minga se cuente con alimentación y transporte financiado por el proyecto. Se recomienda no perder de vista el valor económico que tiene la minga, sobre todo en mano de obra que la comunidad provee, esto muchas veces puede ser invisibilizado.</p>
<p>Planes de Vida como instrumento de planificación y desarrollo de los PICL</p>	<p>Los planes de vida fueron los instrumentos que guiaron la implementación del 62,5% de proyectos financiados. Estos instrumentos son valiosos porque representan los anhelos y ejes de desarrollo que las organizaciones de PICL han identificado para su futuro. Estos instrumentos pueden ser sujetos de financiamiento a través de la Ley de la CTEA, en tal virtud pueden encadenar otro tipo de financiamiento a través de la Secretaría de la CTEA o de los Municipios y Parroquias.</p>	<p>Es vital empoderar a las dirigencias sobre la importancia del Plan de Vida como instrumento de planificación y financiamiento para proyectos y propuestas de desarrollo de las organizaciones. Se recomienda realizar talleres de análisis de los planes de vida e identificación de proyectos asociados a este instrumento que pueden ser idóneos para acceder a financiamiento.</p>

<p>Procesos de consulta interna lideradas por las dirigencias de las organizaciones de PICL.</p>	<p>Las organizaciones realizaron procesos de consulta interna, en donde las dirigencias presentaron las propuestas de proyectos a las comunidades beneficiarias, mismos que fueron aprobados en asambleas. Esto aportó a brindar seguridad y continuidad a los proyectos, inclusive a través de momentos de incertidumbre, como en procesos de cambio de autoridades electas en las organizaciones de PICL.</p>	<p>Se recomienda continuar con esta práctica como un requisito previo para la presentación de propuestas a ventanillas de financiamiento. Estos procesos son liderados por las dirigencias, no el MAATE. Los proyectos son diseñados e implementados por las organizaciones de PICL, en tal virtud el proceso les corresponde a las organizaciones de PICL.</p>
<p>Rendición de cuentas en las organizaciones de PICL a cargo de las dirigencias de los PICL</p>	<p>Así como los procesos de consulta brindan seguridad y estabilidad al proceso de diseño e implementación, la rendición de cuentas a mitad de término y final del proyecto (cómo mínimo), le brinda transparencia a la gestión y reporte del proyecto y a los equipos humanos que están detrás de estos procesos.</p>	<p>Se recomienda que se mantenga esta práctica y se presupueste de manera acorde para realizar las asambleas o eventos de rendición de cuentas en cada comunidad.</p>
<p>Vinculación de Gobiernos Locales</p>	<p>Se logró vincular a tres gobiernos locales en la implementación de acciones complementarias, lo que permitió que el alcance de acciones, como por ejemplo la dotación de sistemas de agua, que sobrepase la meta planificada. Esto se logró gracias a la gestión de líderes y lideresas y la intervención de la UGP del programa PROAmazonía.</p>	<p>Se debe prestar atención a este tipo de alianzas, sobre todo para que la sostenibilidad de las acciones perduren.</p> <p>Se debe mapear las acciones de los gobiernos locales, planificar presentaciones desde las organizaciones de PICL sobre las iniciativas que ya cuentan con financiamiento y encontrar puntos de articulación para generar mayor impacto de las acciones.</p>

I. Anexos

Anexo 1. Herramientas para la selección de proyectos: Matriz de selección, bases de postulación y template perfil de proyecto

Ver en carpeta anexa.

Anexo 2. *Cartera de proyectos receptado durante la fase de postulación.*

Ver en carpeta anexa.

Anexo 3. Herramientas administrativas – financieras para el uso de las organizaciones conformado por 7 formularios.

Ver en carpeta anexa.

Anexo 4. *Matriz de análisis sobre involucramiento de puntos focales de las organizaciones.*

Anexo 5. Hoja de ruta – Implementación de Subvenciones directas a PICL bajo la Promesa Climática del PNUD para la implementación de Proyectos REDD+.

Ver carpeta Anexa

Anexo 2.

Cartera de proyectos receptado durante la fase de postulación.

Ver en carpeta anexa.

Nombre de la Organización/ Comunidad / Comuna	Nombre del Proyecto (identificativo)	Localización	Objetivo	Eje estratégico REDD+	Eje NDC	Estatus
Asociación Centro Shuar Kankaim	Monitoreo ambiental y fortalecimiento de capacidades locales y gestión del conocimiento para salvaguardar los ecosistemas en zonas priorizadas	Morona Santiago	1. Fortalecer procesos de gestión del conocimiento en el manejo de herramientas tecnológicas y desarrollar procesos monitoreo comunitario como una herramienta para la conservación de los bosques, defensa comunitaria del ambiente y los recursos naturales, la revalorización de los contenidos culturales propios, desarrollo comunitario y el fortalecimiento de la gobernanza territorial	Conservación	Eje: Mitigación Escenario: Condicional Sector: USCUS Línea de Acción: Fortalecer el control forestal.	No seleccionado
Asociación de Mujeres Waorani de la Amazonía Ecuatoriana, AMWAE	Fortalecimiento integral de las chacras familiares para la sostenibilidad e inclusión de más productoras para la cadena de valor del cacao de la marca registrada, "Wao, chocolate para la conservación"	Napo y Pastaza	1. Fortalecer la cadena de valor de la marca "Wao, chocolate para la conservación" en 5 comunidades de las provincias de Napo y Pastaza con acciones orientadas a promover el modelo agroforestal de chacras.	Manejo Forestal Sostenible	Eje: Mitigación Escenario: Condicional Sector: USCUS Línea de Acción: Fortalecer el manejo forestal sostenible.	No seleccionado
Asociación de Producción Agropecuaria la CHACRA Organización de	Fortalecimiento de la autonomía económica, productiva y alimentaria de las mujeres amazónicas agricultoras y sus familias.	Zamora Chinchipe	1. Fortalecimiento organizativo de la Asociación "La Chacra", e incidencia política local. 2. Fortalecer la acción familiar, agua, saneamiento y conservación.	Manejo Forestal Sostenible	Eje: Mitigación Escenario: Condicional Sector: USCUS Línea de Acción: Fortalecer	No seleccionado

Nombre de la Organización/ Comunidad / Comuna	Nombre del Proyecto (identificativo)	Localización	Objetivo	Eje estratégico REDD+	Eje NDC	Estatus
mujeres rurales amazónicas			3. Fortalecer la seguridad alimentaria y económica con el impulso a huertos familiares, a la comercialización y el acceso a fondos de microcrédito.		el manejo forestal sostenible.	
Asociación shuar El Panguí	Nunkui	Zamora Chinchipe	1. Generar capacidades en las cinco comunidades para el manejo de especies locales que aporten a procesos de recuperación de áreas degradadas y deforestadas. 2. Incentivar el manejo forestal sostenible de los bosques a través de la elaboración de artesanías con productos no maderables del bosque. 3. Conservar un área de recarga hídrica para la comunidad de Manchinatza. 4. Fortalecer la gobernanza interna de la Asociación Shuar El Panguí.	Conservación y Restauración	Eje: Mitigación Escenario: Incondicional Sector: USCUS Línea de Acción: Impulsar acciones para la restauración del patrimonio natural.	Seleccionado
Asociación Shuar Santiak	Agua, niñez y conservación para la vida en Santiak	Morona Santiago	1: Fortalecer la implementación del Plan de Vida de la Asociación Shuar Santiak. 2: Incentivar el mantenimiento del bosque sin causar daños a su flora y fauna silvestre, y con la conservación de sus fuentes de agua.	Conservación y Restauración.	Eje: Adaptación Sector: Patrimonio Hídrico Nivel Operativo: Gestión de la oferta y demanda hídrica nacional integrando variables de cambio climático, con énfasis en zonas con estrés hídrico.	Seleccionado

Nombre de la Organización/ Comunidad / Comuna	Nombre del Proyecto (identificativo)	Localización	Objetivo	Eje estratégico REDD+	Eje NDC	Estatus
Asociación Shuar Sevilla Don Bosco	Mujeres shuar y comercio sostenible: repotenciación del mercado NUNKUI en Sevilla Don Bosco.	Morona Santiago	1: Fortalecer la implementación del Plan de Vida de la Asociación de Centros Shuar Sevilla Don Bosco. 2: Mejorar la comercialización de productos locales obtenidos en sistemas productivos ancestrales como la Aja. 3: Incentivar el Manejo Forestal Sostenible y la comercialización de productos forestales no maderables en el mercado Nunkui.	Manejo Forestal Sostenible.	Eje: Mitigación Escenario: Incondicional Sector: USCUS Línea de Acción: Fortalecer el manejo forestal sostenible.	Seleccionado
Centro Kichwa Río Guacamayos	Fortalecimiento de los guardabosques comunitarios para el monitoreo del área bajo conservación del Centro Kichwa Río Guacamayos Guacamayos.	Orellana y Napo.	1. Capacitar a 6 Guardabosques Comunitarios (3 hombres y 3 mujeres) en manejo de gestión de equipos e información y control, vigilancia y monitoreo del bosque. 2. Equipar a 6 guardabosques Comunitarios equipados para realizar actividades de control, vigilancia y monitoreo. 3. Realizar patrullajes al área de conservación, aplicando los conocimientos y equipos tecnológicos por parte de los 6 Guardabosques Comunitarios.	Conservación	Eje: Mitigación Escenario: Incondicional Sector: USCUS Línea de Acción: Fortalecer el control forestal.	Seleccionado
Comuna Ancestral de Olón	Restauración de zonas degradadas con especies de árboles nativos y fortalecimiento de capacidades de comuneros/as de la Comuna Ancestral de Olón	Santa Elena	1. Repotenciar el vivero comunitario. 2. Generar una compostera comunitaria (compost de alta calidad y biol que puedan ser aprovechados en la propia comunidad, principalmente para el vivero comunitario). 3. Reforestación de 30 hectáreas de bosque	Conservación y Restauración	Eje: Mitigación Escenario: Incondicional Sector: USCUS Línea de Acción: Impulsar acciones para la restauración del patrimonio natural.	Seleccionado

Nombre de la Organización/ Comunidad / Comuna	Nombre del Proyecto (identificativo)	Localización	Objetivo	Eje estratégico REDD+	Eje NDC	Estatus
Comuna kichwa San Fco. de Chikta	Bosque vivo y agua segura para Chikta	Orellana	1. Fortalecer las capacidades de la dirigencia para la implementación del Plan de Vida de la Comuna San Francisco de Chikta. 2. Incentivar el manejo forestal sostenible de los bosques a través de la educación ambiental para el acceso a agua segura y conservación del bosque. 3. Rescatar conocimientos culturales de la nacionalidad kichwa que permiten la conservación de los bosques	Conservación y Restauración.	Eje: Adaptación Sector: Patrimonio Hídrico Nivel Operativo: Gestión de la oferta y demanda hídrica nacional integrando variables de cambio climático, con énfasis en zonas con estrés hídrico.	Seleccionado
Comuna shuar Yamanunka	Bosque vivo y agua segura para Yamanunka	Sucumbíos	1. Fortalecer las capacidades de la dirigencia para la implementación del Plan de Vida de la Comuna Yamanunka. 2. Incentivar el manejo forestal sostenible de los bosques a través de la educación ambiental para el acceso a agua segura y conservación del bosque. 3. Rescatar conocimientos culturales de la nacionalidad shuar que permiten la conservación de los bosques	Conservación y Restauración.	Eje: Adaptación Sector: Patrimonio Hídrico Nivel Operativo: Gestión de la oferta y demanda hídrica nacional integrando variables de cambio climático, con énfasis en zonas con estrés hídrico.	Seleccionado
Federación de Centros Awá del Ecuador	Fortalecimiento de la Gobernanza Territorial y Ambiental de la Federación de Centros Awá del Ecuador	Carchi e Imbabura	1. Mejorar la gobernanza territorial de la nacionalidad Awá y la gobernanza sobre su territorio mediante acciones legales que permitan garantizar el derecho de propiedad, a las tierras de posesión ancestral y la gestión de su territorio. 2. Actualizar los Estatutos de las comunidades, mediante la inclusión de	Políticas e institucionalidad	Eje: Adaptación Sector: Patrimonio Natural Nivel Operativo: Creación y fortalecimiento de capacidades sobre cambio climático y gestión del patrimonio natural en actores sociales.	Seleccionado

Nombre de la Organización/ Comunidad / Comuna	Nombre del Proyecto (identificativo)	Localización	Objetivo	Eje estratégico REDD+	Eje NDC	Estatus
			normas que contribuyan a la protección territorial, con equidad de género y generacional, a fin de mejorar la condición jurídica del territorio awá, mediante acciones legales que permitan garantizar el derecho de propiedad a las tierras de posesión ancestral.			
Junta de Manejo Participativo JUMAPACOM Manglares Don Goyo	Plan de Implementación de Manglares Don Goyo	Guayas	Levantar información y construcción participativa del Pdl con las 7 asociaciones de JUMAPACOM que representan a las comunidades que dependen del Manglar. Beneficiarios, 1700 personas de las comunidades ancestrales.	Políticas e institucionalidad	Eje: Mitigación Escenario: Condicional Sector: USCUS Línea de Acción: Fortalecer el manejo forestal sostenible.	No seleccionado
Pueblo Kichwa Xamaní "Pukiwa"	Restauración Forestal para el uso sostenible de los bosques y el suelo del Pueblo Kichwa Wamaní "PUKIWA".	Napo	Restaurar las áreas degradadas mediante técnica de restauración ecológica activa con especies nativas de plantas maderables y no maderables.	Restauración	Eje: Mitigación Escenario: Condicional Sector: USCUS Línea de Acción: Impulsar acciones para la restauración del patrimonio natural.	No seleccionado
Pueblo Shuar Arutam	Proyecto de Restauración forestal, cultivo de chontas y moretes	Morona Santiago	Fortalecer la restauración de cultivos amazónicos con las plantaciones de chonta y morete para el sostenimiento forestal de la comunidad shuar Piunts y generar ingresos económicos para de esta manera promover una visión de desarrollo de los asociados y el buen vivir de toda la organización.	Manejo Forestal Sostenible	Eje: Mitigación Escenario: Condicional Sector: USCUS Línea de Acción: Fortalecer el manejo forestal sostenible.	No seleccionado

Nombre de la Organización/ Comunidad / Comuna	Nombre del Proyecto (identificativo)	Localización	Objetivo	Eje estratégico REDD+	Eje NDC	Estatus
Red de comunidades de Socio Bosque de Napo	Fortaleciendo el talento artístico de jóvenes a través de la recuperación de saberes ancestrales para la conservación del bioma amazónico.	Napo	1. Contribuir a la protección de la reserva de bosque comunitario de la Comunidad Kichwa de Runashitu de Humuyacu, a través del fortalecimiento del relevo generacional de los conocimientos tradicionales y memoria colectiva de la comunidad respecto a la conservación, restauración y manejo sostenible del bosque, su relación con la salud y sumak kawsay.	Manejo Forestal Sostenible	Eje: Mitigación Escenario: Condicional Sector: USCUSS Línea de Acción: Fortalecer el manejo forestal sostenible.	No seleccionado
Red de organizaciones sociales y comunitaria en la gestión de agua del Ecuador	Escuela de campo para agricultores de la provincia de el Oro	El Oro	Mejorar la producción sostenible a través de capacitaciones asociadas a las buenas prácticas agrícolas (BPA) y promover el valor agregado asociado a estas prácticas, vinculadas además a la iniciativa nacional de producción libre de deforestación que impulsa el MAATE y el MAG con el distintivo libre de deforestación.	Transición a Sistemas de Producción Sostenible	Eje: Mitigación Escenario: Condicional Sector: Agricultura Línea de Acción: Desarrollar e implementar sistemas agro-productivos sostenibles (agrícola pecuario y forestal) a nivel nacional.	No seleccionado

Anexo 4.

Matriz de análisis sobre involucramiento de puntos focales de las organizaciones.

Organización	Puntaje	Análisis
Federación de Centros Awá del Ecuador	6,3	<p>La FCAE posee una madurez organizativa evidente que le permite manejar varios proyectos a la vez. Los retos encontrados están asociados al tamaño de la organización que se extiende a lo largo de 3 provincias, con varias comunidades bajo su paraguas.</p> <p>Durante la implementación de su propuesta, se asignaron roles a varios técnicos de la organización, contando con punto focal técnico, administrativo, coordinador y consultora de género. El equipo de la organización respondió de manera adecuada. Algunos procesos recomendados por PNUD pueden ser procesos paralelos de la organización.</p> <p>No se pudieron hacer misiones territoriales por falta de presupuesto, el proyecto se encuentra en una zona fuera del área de incidencia del PPR. El seguimiento fue virtual.</p>
Centro Río Guacamayos	5	<p>La comunidad tiene experiencia en el manejo de financiamiento a través de un Proyecto Socio Bosque manejado por la organización. El liderazgo se encuentra centralizado en una lideresa dirigente encargada de la gestión del área bajo conservación. Hay una carga fuerte de actividades y responsabilidades en la lideresa, a pesar de haber recomendado que esta carga sea distribuida en otros miembros de la comunidad.</p> <p>La contraparte administrativa de la organización brindó apoyo limitado, recayendo la mayor parte de la responsabilidad en la contraparte técnica (dirigente Luzmila Huatatoca). Se brindó apoyo territorial a través de la UGP del proyecto, se encuentra en la zona de intervención del PROAmazonía, esto facilitó el seguimiento.</p>
Comuna Ancestral Olón	1,8	<p>La Comuna Olón implementó el proyecto en alianza con 2 ONG y 1 Universidad. En este contexto, la responsabilidad recae sobre estos actores, la dirigencia y equipo técnico de la comuna se encuentra vinculada a otras actividades que son imperativas para la organización, quedando en segundo plano el proyecto. Al existir un apoyo constante de actores externos, los líderes de la organización no sienten la necesidad de realizar un seguimiento o involucramiento continuo con el proyecto. El punto focal administrativo de la organización es delegado a una contraparte externa.</p>
Asociación Centro Shuar Sevilla Don Bosco	7,3	<p>La Asociación se encuentra en una fase de madurez que le permite generar propuestas concretas de proyectos, con metas medibles. La organización cuenta con un equipo técnico sólido, la contraparte administrativa es itinerante y requiere de un acompañamiento constante, pero está presente. Durante la implementación del</p>

Organización	Puntaje	Análisis
		<p>proyecto existió un cambio de dirigencia, por elecciones programadas. Este cambio no afecta la implementación del proyecto, esto es una demostración de madurez política y técnica de la organización. La Asociación se encuentra a 10 minutos de la capital de la provincia, la ciudad de Macas. La organización cuenta con la presencia de un técnico administrativo/financiero y un especialista local, parte de la UGP de PROAmazonia para trabajar de manera coordinada. El equipo de la UGP se encuentra en la ciudad de Macas, muy cerca de las oficinas de la Asociación.</p>
Asociación de Centros Shuar de Santiago	5,2	<p>La Asociación no cuenta con experiencia en el manejo de proyectos, su dirigencia depende mucho del liderazgo del presidente que realiza varias tareas y cumple con roles tanto técnicos como administrativos para el proyecto. No hay un empoderamiento completo por parte de la dirigencia, más allá del compromiso de su presidente. Las decisiones se toman en base a asambleas en dónde se presentan los resultados y temáticas del proyecto, sin embargo, la gestión recae sobre el presidente. La Asociación se encuentra a 3 horas de la ciudad de Macas en una zona sin servicios de internet, financieros o acceso constante a personal técnico. El proceso de seguimiento es continuo con misiones territoriales lideradas por el equipo de la UGP de PROAmazonía.</p> <p>La gestión adecuada de los recursos permitió aumentar el impacto del proyecto en cuanto a sistemas de agua.</p>
Comuna Kichwa San Francisco Chicta	7,7	<p>San Francisco de Chicta participó en el programa PROAmazonía en el diseño de su plan de vida. Es una organización con poca experiencia en manejo de proyectos, pero con una motivación importante por implementar su Plan de Vida. En el caso de Chicta hay un monitoreo cercano por parte de la UGP de PROAmazonía con dos especialistas, una especialista administrativa y una técnica. El acompañamiento ha sido clave para que la organización se motive en el desarrollo de las actividades del proyecto.</p> <p>La gestión adecuada de los recursos permitió aumentar el impacto del proyecto en cuanto a sistemas de agua.</p>
Asociación Shuar El Pangui	5,3	<p>El Pangui es una organización que superó varios retos al inicio de la fase de implementación, desde una actualización de socios y representantes legales, hasta la apertura por primera vez de una cuenta bancaria. La organización delegó a dos personas de la dirigencia como puntos focales técnico y administrativo. Sin embargo, la mayor cantidad de responsabilidad recae sobre el punto focal técnico.</p> <p>El involucramiento de la dirigencia permitió hacer varias gestiones locales con el gobierno municipal para apoyar al proyecto. Es importante mencionar que la influencia de una dirigente de la organización fue muy positiva, siendo ella la persona que estableció</p>

Organización	Puntaje	Análisis
		<p>el contacto con el GAD Municipal. El liderazgo del presidente de la organización fue muy poco visible al tener actividades paralelas previas al inicio del proyecto.</p> <p>La organización contó con el acompañamiento cercano de la UGP de PROAmazonia que incluyó varias misiones al territorio para capacitar a la dirigencia y solventar problemáticas de orden documental, de planificación e implementación.</p> <p>La comunidad se encuentra a dos horas de la capital de provincia, en un territorio con varios retos, incluido la presencia de minería ilegal, que hacen del trabajo en conservación de bosques un reto importante.</p>
Comuna Shuar Yamanunka	7,3	<p>Yamanunka es una organización que cuenta con un Plan de Vida generado en el contexto de PROAmazonía, además de varias iniciativas implementadas por el programa y otros aliados estratégicos (bioemprendimientos, restauración forestal). Se delegaron a puntos focales técnicos y administrativo/financieros para el proyecto que cumplieron con su rol. La organización contó con apoyo de la UGP del programa PROAmazonía. La gestión adecuada de los recursos permitió aumentar el impacto del proyecto en cuanto a sistemas de agua.</p>

Anexo 5. Detalle de la contraparte registrada en proyectos REDD+ de PICL.

Institución	Contraparte detalle	Contraparte valorada
Federación de Centros Awá del Ecuador	Infraestructura comunitaria para 4 talleres	\$800,00
Federación de Centros Awá del Ecuador	Oficinas y equipos	\$1.620,00
Federación de Centros Awá del Ecuador	Personal técnico y administrativo	\$6.750,00
Centro Kichwa Río Guacamayos	Pago a 6 Guardaparques	\$10.800,00
ESPAM	Levantamiento de información de la capacidad del mercado (desechos orgánicos)	\$808,00
Fundación Ceiba	Levantamiento de información de planes de finca y elaboración de planimetría	\$2.720,00
ESPAM	Fortalecimiento de capacidades (Talleres), levantamiento de información y elaboración de guías técnicas	\$1.148,00
Fundación Ceiba	Fortalecimiento de capacidades (Talleres).	\$840,00
Plataforma Quindi	Fortalecimiento de capacidades (Talleres).	\$1.050,00
ESPAM	Elaboración de composteras	\$752,00
Fundación Ceiba	Materiales para restauración (plantas, fundas de vivero etc.)	\$1.001,00
Comuna Ancestral Olón	Actividades para repotenciación del vivero comunitario	\$756,00
GAD Parroquial	Remoción y adecuación del suelo en el que se iba a realizar el adecentamiento del patio y la construcción de los servicios higiénico	\$240,00
GAD Cantonal Morona	Material Pétreo y Volquetas por dos días (total 8 volquetas)	\$756,00
Asociación Sevilla Don Bosco	Tablas para fundir base (encofrado)	\$45,00
GAD Cantonal Twinza	Material Pétreo para instalar sistemas de agua lluvia	\$320,00
GAD Cantonal de Twinza	Transporte de material (quintales de cemento en 13 centros)	\$160,00
Centro Shuar Santiago	12 mingas de preparación para la instalación de sistemas de agua	\$780,00
Comuna Kichwa San Francisco Chicta	Uso de auditorios preparación de alimentos y productos	\$1.300,00
Comuna Kichwa San Francisco Chicta	Mingas mano de obra	\$1.000,00
Asociación Shuar El Panguí	Actividades de limpieza del vivero	\$938,00

Institución	Contraparte detalle	Contraparte valorada
Asociación Shuar El Pangui	Mingas para la construcción de la estructura para los viveros	\$5.625,00
Asociación Shuar El Pangui	Mingas para para la construcción de camas del vivero	\$19.320,00
Asociación Shuar El Pangui	Tiempo de la dirigencia para la organización de escuelas de arte para 50 personas	\$100,00
Comuna Shuar Yamanunka	Auditorio y productos de la zona	\$580,00
Comuna Shuar Yamanunka	Personal que preparo alimentos	\$600,00
Comuna Shuar Yamanunka	Mano de obra local para arreglos de la infraestructura de montaje del vivero	\$516,00